

**Vincenzo Zucchi S.p.A.**

Capitale sociale Euro 17.546.782,57

Sede legale: Rescaldina, via Legnano, 24

Registro delle Imprese di Milano,

Codice fiscale e Partita IVA 00771920154

Il presente documento, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 settembre 2024, è messo a disposizione del pubblico presso la sede della società, sul sito internet della Società [www.gruppozucchi.com](http://www.gruppozucchi.com), nonché presso il meccanismo di stoccaggio centralizzato "1Info" gestito da Computershare ([www.1info.it](http://www.1info.it)) in data 30 settembre 2024.

## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione

#### *Presidente e Amministratore Delegato*

Joel David Benillouche

#### *Amministratori*

Florian Gayet

Didier Barsus (1) (2)

Elena Nembrini (1) (2)

Patrizia Polliotto (1) (2)

(1) Sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina, anche ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del TUF

(2) Amministratori non esecutivi

Deleghe conferite:

Al Presidente e Amministratore Delegato Joel David Benillouche spetta la rappresentanza legale della Società e gli sono attribuiti alcuni poteri di ordinaria amministrazione con limiti diversi in funzione del tipo di operazione.

Restano attribuiti al Consiglio di Amministrazione tutti gli altri poteri.

Società soggetta a direzione e coordinamento da parte di Astrance Capital S.A. ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del codice civile, nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 16 del regolamento Consob n. 16191/2007.

### Dirigente preposto

Emanuele Cordara

### Collegio Sindacale

#### *Sindaci effettivi*

Alessandro Musaio - *Presidente*

Gian Piero Balducci

Annamaria Esposito Abate

#### *Sindaci Supplenti*

Marcello Rabbia

Chiara Olliveri Siccardi

Miriam Denise Caggiano

### Società di Revisione

BDO Italia S.p.A.

## INDICE

Organi sociali ..... 2

Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo..... 4

### **BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**

Prospetti contabili consolidati ..... 17

Note illustrative sintetiche ..... 21

Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ..... 44

### Informazioni sulla gestione

Lo scenario macroeconomico internazionale mostra segnali di ripresa anche se continua a presentare rilevanti incertezze legate alla situazione geopolitica mondiale ed al ritmo di normalizzazione delle politiche monetarie messe in atto dalle maggiori banche centrali per combattere inflazione. Di conseguenza le principali economie evidenziano situazioni contrastanti che vanno da un buono stato di salute di quella americana ad una ripresa limitata in alcuni importanti paesi, tra i quali il Regno Unito e la Germania. In questo contesto, in Italia la crescita dei salari degli ultimi trimestri ha permesso al nostro paese di registrare una leggera ripresa dei consumi delle famiglie anche se il clima di incertezza ne impedisce un deciso rialzo. In definitiva, nonostante il miglioramento delle condizioni economiche per il secondo semestre 2024 nell'Eurozona si prevede un andamento modesto delle vendite in attesa di miglioramenti legati alla frenata dell'inflazione ed alla riduzione dei tassi di interesse.

Il fatturato del Gruppo Zucchi nel primo semestre 2024 è stato di 49.089 migliaia di Euro, registrando un decremento pari al 27,5% nei confronti del corrispondente periodo del 2023 (67.665 migliaia di Euro). La diminuzione è da ricondurre alla contrazione del fatturato che si è verificata a seguito della crisi internazionale in atto ma soprattutto, alla cessazione del contratto di vendita della controllata Descamps S.A.S. con un cliente della grande distribuzione che era presente nel primo semestre dell'esercizio precedente.

A livello consolidato il margine industriale è migliorato passando dal 55,4% del 30 giugno 2023 al 63,9% conseguito al 30 giugno 2024, grazie al miglior mix di vendite rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente che comprendeva maggiori vendite verso la grande distribuzione quindi con un margine minore.

Nel primo semestre 2024 si è registrato un utile operativo pari a 928 migliaia di Euro, dopo aver contabilizzato oneri non ricorrenti e di ristrutturazione netti pari a 1.203 migliaia di Euro, a fronte di un utile di 3.692 migliaia di Euro del corrispondente periodo dell'esercizio precedente (oneri non ricorrenti e di ristrutturazione netti per 2.415 migliaia di Euro al 30 giugno 2023).

L'Ebitda si è ridotto passando da 10.085 migliaia di Euro conseguiti al 30 giugno 2023 a 6.047 migliaia di Euro al 30 giugno 2024. L'Ebitda, al netto dei costi e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione, è pari a 7.250 migliaia di Euro rispetto a 11.264 migliaia di Euro del primo semestre 2023.

### Eventi rilevanti occorsi nel periodo

Nel mese di aprile la Capogruppo ha iniziato un progetto di ristrutturazione del sito di Rescaldina. Per tale motivo si è reso necessario programmare uno spostamento temporaneo dell'attività di magazzinaggio con i relativi dipendenti presso un'area logistica ubicata a Vellezzo Bellini (PV) che è diventata operativa a partire dal primo settembre 2024. Per quanto riguarda gli uffici le attività sono state trasferite nel mese di giugno 2024 presso delle sedi in locazione a Legnano e Milano.

Oltre a quanto esposto, non si rilevano altri eventi di particolare rilevanza occorsi nel periodo.

Si rimanda alle note illustrative per maggiori dettagli, sia per quanto riguarda la situazione patrimoniale, sia per il prospetto dell'utile (perdita) del periodo e delle altre componenti di conto economico complessivo.

## Indicatori alternativi di performance

### ANDAMENTO DEL GRUPPO

Nel presente resoconto intermedio di gestione sono presentati e commentati alcuni indicatori alternativi di performance (*alternative performance measure*) che sono ritenuti maggiormente rappresentativi dei risultati economici e finanziari. Poiché tali indicatori alternativi non sono identificati come misura contabile nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea (*non-GAAP measures*), la misurazione quantitativa degli stessi potrebbe non essere univoca e differire da quelli utilizzati da altre società.

Margine delle attività operative: è pari al risultato operativo (EBIT) prima degli oneri e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione.

Risultato operativo (EBIT): è pari al risultato ante imposte, ante proventi e oneri finanziari e ante proventi e oneri ricorrenti derivanti dalla gestione di partecipazioni e titoli.

EBITDA (Risultato operativo lordo): è definito come il risultato operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti, delle svalutazioni di attività e degli accantonamenti per rischi e oneri.

EBITDA prima degli oneri e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA *adjusted*): è determinato EBITDA prima degli oneri e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione.

Capitale circolante netto: è calcolato come differenza tra l'attivo corrente e i debiti a breve termine, esclusi i debiti finanziari.

Capitale investito netto: è definito come la somma algebrica dell'attivo non corrente, delle passività non correnti e del Capitale Circolante Netto.

Posizione finanziaria netta: è pari alla somma dei debiti finanziari a breve e a medio e lungo termine, dei debiti commerciali e degli altri debiti a medio e lungo termine, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e di altre attività finanziarie correnti.

## Prospetto dell'utile (perdita) del periodo e delle altre componenti di conto economico consolidato riclassificato

	30.06.2024		30.06.2023		Var. %
(in migliaia di euro)					
Vendite nette	49.089	100,0%	67.665	100,0%	(27,5%)
Costo del venduto	17.739	36,1%	30.189	44,6%	(41,2%)
<b>Margine industriale</b>	<b>31.350</b>	<b>63,9%</b>	<b>37.476</b>	<b>55,4%</b>	<b>(16,3%)</b>
Spese di vendita e distribuzione	22.086	45,0%	22.952	33,9%	(3,8%)
Pubblicità e promozione	703	1,4%	688	1,0%	2,2%
Costi di struttura	7.974	16,2%	8.518	12,6%	(6,4%)
Altri (ricavi) e costi	(1.544)	(3,1%)	(789)	(1,2%)	95,7%
<b>Margine delle attività operative</b>	<b>2.131</b>	<b>4,3%</b>	<b>6.107</b>	<b>9,0%</b>	<b>(65,1%)</b>
Oneri e (proventi) non ricorrenti e di ristrutturazione	1.203	2,5%	2.415	3,6%	(50,2%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>928</b>	<b>1,9%</b>	<b>3.692</b>	<b>5,5%</b>	<b>(74,9%)</b>
Oneri e (proventi) finanziari	1.150	2,3%	1.950	2,9%	(41,0%)
Oneri e (proventi) da partecipazione	-	-	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(222)</b>	<b>(0,5%)</b>	<b>1.742</b>	<b>2,6%</b>	<b>(112,7%)</b>
Imposte	195	0,4%	294	0,4%	(33,7%)
<b>Utile/(Perdita) del periodo</b>	<b>(417)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>1.448</b>	<b>2,1%</b>	<b>(128,8%)</b>
Attribuibile a:					
Azionisti della controllante	(417)		1.448		(128,8%)
Azionisti di minoranza	-		-		
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>928</b>	<b>1,9%</b>	<b>3.692</b>	<b>5,5%</b>	<b>(74,9%)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	802	1,6%	825	1,2%	(2,8%)
Ammortamenti IFRS 16	4.257	8,7%	4.199	6,2%	1,4%
Acc.to fondo svalutazione crediti	6	0,03%	50	0,1%	(88,0%)
Acc.to fondo svalutaz.rimanenze	-	-	-	-	-
Acc.ti fondi rischi e oneri	54	0,1%	1.319	1,9%	(95,9%)
<b>EBITDA</b>	<b>6.047</b>	<b>12,3%</b>	<b>10.085</b>	<b>14,9%</b>	<b>(40,0%)</b>
Oneri e (proventi) non ricorrenti	1.203	2,5%	1.179	1,7%	2,0%
<b>EBITDA al netto degli oneri e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione</b>	<b>7.250</b>	<b>14,8%</b>	<b>11.264</b>	<b>16,6%</b>	<b>(35,6%)</b>

## Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In applicazione di quanto previsto dell'IFRS 8 "Settori operativi", che disciplina il concetto dell'approccio direzionale per predisporre l'informativa di settore, si segnala che il più alto livello decisionale operativo (CODM – Chief Operating Decision Maker) si identifica nel Consiglio di Amministrazione. I settori di attività, i cui andamenti e risultati vengono periodicamente rivisti dal CODM, al fine di allocare le risorse e valutarne i risultati, sono rappresentati dalle seguenti Business Unit: Vincenzo Zucchi con le proprie filiali commerciali italiane ed estere (di seguito "Zucchi e Filiali"), la consociata americana Mascioni USA Inc., che attualmente è ancora in fase di ristrutturazione, si occupa del settore hospitality, Basitalia S.r.l. che svolge prevalentemente un'attività legata all'home decor ed alla rinnovazione.

La Business Unit Zucchi e Filiali si occupa della vendita e della commercializzazione di articoli di biancheria per la casa a marchio Zucchi, Bassetti e Descamps.

Gli articoli in precedenza citati sono venduti nella fascia media e medio-alta del mercato attraverso principalmente l'utilizzo di dettaglianti tradizionali, di una catena di negozi monomarca diretti o in franchising e della grande distribuzione ("GDO").

Basitalia S.r.l. si occupa prevalentemente del business legato all'home decor ed alla rinnovazione.

Si evidenzia che la Business Unit Hospitality, che dovrà occuparsi della commercializzazione di prodotti per gli hotels e le comunità, attualmente è ancora in fase di ristrutturazione e non si prevedono effetti per l'anno 2024.

### Fatturato per settore di attività

(in migliaia di euro)	30.06.2024	30.06.2023	Var. %
Vincenzo Zucchi e Filiali	48.436	65.090	(25,6%)
Basitalia	653	2.575	(74,6%)
Hospitality	-	-	-
Rettifiche	-	-	-
<b>Vendite Consolidate</b>	<b>49.089</b>	<b>67.665</b>	<b>(27,5%)</b>

La voce "Rettifiche" si riferisce all'elisione delle operazioni infragruppo.

Nel primo semestre 2024 il Gruppo Zucchi ha conseguito ricavi consolidati pari a 49.089 migliaia di Euro con un decremento del 27,5% rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Il settore "Vincenzo Zucchi e Filiali" ha subito una riduzione principalmente dovuta alla diminuzione delle vendite effettuate dal gruppo Descamps che sono passate da 30.681 migliaia di Euro del 30 giugno 2023 a 15.577 migliaia di Euro del primo semestre 2024. Il fatturato del gruppo francese ha subito una sensibile riduzione principalmente dovuta alla cessazione del contratto di vendita con un cliente della grande distribuzione che era presente nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Il fatturato del settore Basitalia è totalmente riferito all'attività di rinnovazione ed home decor ed ha subito un drastico calo a causa della decisione del Governo nazionale di eliminare la possibilità di sconto in fattura e/o cessione del credito che ha comportato una riduzione dell'attività.

## Fatturato per area geografica

(in migliaia di euro)	30.06.2024		30.06.2023		Var. %
<b>Italia</b>	22.278	45,4%	25.073	37,1%	(11,1%)
<b>Esteri:</b>					
Francia	12.725	25,9%	13.419	19,8%	(5,2%)
Paesi europei	13.155	26,8%	14.553	21,5%	(9,6%)
Paesi extraeuropei	931	1,9%	14.620	21,6%	(93,6%)
	26.811	54,6%	42.592	62,9%	(37,1%)
<b>Totale</b>	49.089	100,0%	67.665	100,0%	(27,5%)

Si segnala che le vendite in Italia includono il fatturato del settore Basitalia legato all'attività di rinnovazione ed home decor che, come sopra evidenziato, si è notevolmente ridotto. Al netto della suddetta attività, le vendite in Italia hanno subito una leggera diminuzione (3,9%).

Per quanto riguarda le vendite in Francia e negli altri paesi europei si è avuta una contrazione del fatturato a seguito della crisi internazionale. La diminuzione del fatturato dei paesi extraeuropei è da ricondurre alla cessazione del contratto di vendita del gruppo Descamps con un cliente della grande distribuzione che era presente nel primo semestre dell'esercizio precedente.

## Costi per il personale

Il costo del personale è stato pari a 15,0 milioni di Euro rispetto a 15,6 milioni di Euro dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

I dipendenti del Gruppo al 30 giugno 2024 risultano pari a 847 unità rispetto alle 832 unità dello stesso periodo dell'esercizio precedente e agli 839 dipendenti di fine 2023.

## Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano complessivamente nel semestre a 5.059 migliaia di Euro (5.024 migliaia di Euro nel primo semestre 2023); quelli relativi ad immobili, impianti e macchinari sono pari a 507 migliaia di Euro (501 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), 295 migliaia di Euro sono relativi ad attività immateriali (324 migliaia di Euro nel primo semestre 2023), mentre 4.257 migliaia di Euro si riferiscono ai beni in lease (4.199 migliaia di Euro al 30.06.2023).

## Oneri e (proventi) non ricorrenti e di ristrutturazione

Il saldo degli oneri e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione al 30 giugno 2024 è negativo per 1.203 migliaia di Euro; nel primo semestre del 2023 gli oneri e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione erano pari a 2.415 migliaia di Euro negativi.

Gli "Oneri e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione" comprendono 532 migliaia di Euro di ricavi relativi ai negozi che saranno chiusi dalle controllate Bassetti Italia e Descamps ed i relativi costi pari a 707 migliaia di Euro. Includono i costi relativi ai traslochi del magazzino e dell'amministrazione nelle nuove sedi per 180 migliaia di Euro. Inoltre, comprendono 31 migliaia di Euro relativi ad incentivi all'esodo pagati dalla controllata Descamps. Sono compresi infine, costi per un valore pari a 817 migliaia di Euro, relativi ad operazioni straordinarie o riferite ad esercizi precedenti sostenuti dalle controllate Descamps, Bassetti Schweiz e Basitalia.



Gli "Oneri non ricorrenti e di ristrutturazione" nel primo semestre dell'esercizio precedente comprendevano 249 migliaia di Euro per incentivi all'esodo accantonati e pagati dalla Capogruppo e 57 migliaia di Euro per spese relative al conferimento del ramo d'azienda in Bassetti Italia S.r.l. e ad operazioni riferite ad anni precedenti. Erano inclusi inoltre, un accantonamento di 1.236 migliaia di Euro effettuato dalla Capogruppo a seguito della definizione di cause legali relative ad imposte non versate in esercizi precedenti e costi per 873 migliaia di Euro sostenuti dalla controllata Descamps S.A.S. relativi ad operazioni straordinarie.

## Risultato operativo

Nel primo semestre 2024 si è registrato un utile operativo pari a 928 migliaia di Euro, dopo aver contabilizzato oneri non ricorrenti e di ristrutturazione pari a 1.203 migliaia di Euro, a fronte di un utile di 3.692 migliaia di Euro del corrispondente periodo dell'esercizio precedente (oneri non ricorrenti e di ristrutturazione per 2.415 migliaia di Euro al 30 giugno 2023). La diminuzione è da ricondurre alla contrazione del fatturato che si è verificata a seguito della crisi internazionale in atto ma soprattutto, alla cessazione del contratto di vendita della controllata Descamps S.A.S. con un cliente della grande distribuzione che era presente nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Prima dei costi e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione, il margine delle attività operative è passato da un utile operativo di 6.107 migliaia di Euro del primo semestre 2023 ad un utile operativo di 2.131 migliaia di Euro al 30 giugno 2024.

Il Risultato Operativo Lordo (EBITDA) del semestre è positivo per 6.047 migliaia di Euro, rispetto a quello del corrispondente periodo 2023 che era stato positivo per 10.085 migliaia di Euro; prima dei costi e proventi non ricorrenti e di ristrutturazione, l'EBITDA al 30 giugno 2024 è positivo per 7.250 migliaia di Euro (EBITDA positivo per 11.264 migliaia di Euro al 30 giugno 2023).

## Oneri e (proventi) finanziari netti

Gli oneri finanziari netti sono stati pari complessivamente a 1.150 migliaia di Euro (2,3% delle vendite nette) rispetto a oneri finanziari per 1.950 migliaia di Euro (2,9% delle vendite nette) registrati nello stesso periodo del 2023.

Nella voce "Oneri e proventi finanziari" sono inclusi:

- 472 migliaia di Euro per interessi su debiti bancari (560 migliaia di Euro al 30 giugno 2023);
- 739 migliaia di Euro per interessi su altri debiti (775 migliaia di Euro al 30 giugno 2023);
- 123 migliaia di Euro attivi quale saldo netto delle differenze cambio (638 migliaia di Euro passivi al 30 giugno 2023);
- 4 migliaia di Euro quale rettifica netta positiva di valore di attività (1 migliaia di Euro positivi al 30 giugno 2023);
- 66 migliaia di Euro per altri oneri finanziari (22 migliaia di Euro per altri proventi finanziari al 30 giugno 2023);

## Oneri e (proventi) da partecipazione

Al 30 giugno 2024 non sono stati registrati oneri o proventi da partecipazione così come nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

## Struttura patrimoniale e finanziaria consolidata

La struttura patrimoniale e finanziaria consolidata è così sinteticamente rappresentata:

(in migliaia di euro)	30.06.2024	31.12.2023	30.06.2023
Crediti commerciali	8.915	9.733	12.979
Altri crediti e crediti per imposte correnti	8.879	7.897	9.203
Rimanenze	43.626	42.008	44.627
Debiti a breve (commerciali e altri debiti)	(39.350)	(37.106)	(37.749)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>22.070</b>	<b>22.532</b>	<b>29.060</b>
<b>Attività non correnti destinate alla vendita</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Immobili, impianti e macchinari	26.832	26.986	26.970
Diritto di utilizzo beni in Lease	31.451	31.740	33.780
Attività immateriali	18.707	17.430	15.738
Partecipazioni contabilizzate con il metodo del P.N. e altre	117	117	117
Altre attività non correnti	2.098	2.009	2.335
<b>Attivo non corrente</b>	<b>79.205</b>	<b>78.282</b>	<b>78.940</b>
<b>Benefici a dipendenti</b>	<b>(3.660)</b>	<b>(3.963)</b>	<b>(4.203)</b>
<b>Fondi per rischi e oneri e passività per imposte differite</b>	<b>(6.593)</b>	<b>(6.931)</b>	<b>(9.117)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>91.022</b>	<b>89.920</b>	<b>94.680</b>
Coperto da:			
Debiti correnti verso banche ed altri finanziatori	5.261	4.887	5.324
Debiti correnti verso altri finanziatori per beni in Lease	7.771	7.960	7.632
Debiti non correnti verso banche ed altri finanziatori	9.275	11.626	14.104
Debiti non correnti verso altri finanziatori per beni in Lease	24.719	24.793	27.090
Disponibilità liquide e attività finanziarie a breve	(6.193)	(11.114)	(10.905)
Debiti commerciali ed altri debiti non correnti	1.752	2.656	3.876
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>42.585</b>	<b>40.808</b>	<b>47.121</b>
<b>Capitale e riserve di terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>48.437</b>	<b>49.112</b>	<b>47.559</b>
<b>Totale come sopra</b>	<b>91.022</b>	<b>89.920</b>	<b>94.680</b>

### Capitale investito netto

Il capitale investito netto si è incrementato rispetto al 31 dicembre 2023 di 1.102 migliaia di Euro.

Il capitale circolante netto si è ridotto per 462 migliaia di Euro, le attività non correnti sono aumentate di 923 migliaia di Euro mentre i fondi e i benefici ai dipendenti hanno subito un decremento per complessivi 641 migliaia di Euro.

La riduzione del capitale circolante netto è imputabile principalmente all'aumento dei debiti per 2.244 migliaia di Euro ed alla riduzione dei crediti commerciali per 818 migliaia di Euro, parzialmente compensati dall'incremento delle rimanenze per 1.618 migliaia di Euro e degli altri crediti per 982 migliaia di Euro.

## Attivo non corrente

L'attivo non corrente è complessivamente aumentato di 923 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2023.

Gli investimenti in attività immateriali del primo semestre 2024, pari a 1.574 migliaia di Euro, sono relativi a spese della Capogruppo per lo sviluppo del processo di business intelligence (486 migliaia di Euro) e del nuovo sistema informatico (906 migliaia di Euro), per la nuova app wholesale di Gruppo (59 migliaia di Euro), per l'attivazione del sistema informativo per i nuovi magazzini (110 migliaia di Euro). Includono inoltre, costi per altre attività delle controllate Descamps S.A.S. e Bassetti Italia S.r.l. (13 migliaia di Euro).

Nel primo semestre 2023 gli investimenti in attività immateriali, pari a 1.150 migliaia di Euro, si riferivano ai sistemi informativi per 161 migliaia di Euro, a spese relative ai punti vendita per 379 migliaia di Euro, all'implementazione del processo di business intelligence per 216 migliaia di Euro ed alla definizione e sviluppo del nuovo sistema ERP per 390 migliaia di Euro. Erano incluse inoltre, 4 migliaia di Euro riferite al deposito del marchio Jalla Japan.

Gli investimenti in immobili, impianti e macchinari di 371 migliaia di Euro (587 migliaia di Euro nel primo semestre 2023) si riferiscono principalmente a lavori per il restyling dei punti vendita.

Nel primo semestre 2024 gli investimenti di 3.594 migliaia di Euro, riferiti al diritto d'uso dei beni in lease, sono relativi all'apertura di nuovi contratti d'affitto della Capogruppo a seguito dello spostamento delle sedi a Milano e Legnano ed a nuovi contratti per noleggio di autovetture. Sono inclusi inoltre, i contratti relativi all'apertura di nuovi punti vendita delle controllate Bassetti Italia e Bassetti Schweiz (3.048 migliaia di Euro nel corrispondente periodo del 2023). Gli incrementi dei diritti d'uso dei beni in lease, pari a 556 migliaia di Euro, sono relativi alle proroghe di alcuni contratti di affitto già in essere, che hanno determinato un analogo incremento delle corrispondenti passività finanziarie (371 migliaia di Euro nel primo semestre 2023). Si è verificata inoltre, una riduzione dei valori pari a 121 migliaia di Euro a seguito della chiusura di alcuni contratti di affitto immobiliare relativi ai negozi (1.104 migliaia di Euro nel primo semestre 2023).

Gli investimenti dell'esercizio sono così ripartiti per area geografica:

(in migliaia di euro)	I semestre 2024	I semestre 2023	Var. %
Italia	4.815	4.615	4,3%
Francia	21	136	100,0%
Altri paesi europei	703	34	1.967,6%
Altri paesi extraeuropei	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>5.539</b>	<b>4.785</b>	<b>15,8%</b>

## Posizione finanziaria netta

L'indebitamento finanziario netto ammonta al 30 giugno 2024 a 42.585 migliaia di Euro, con un incremento di 1.777 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2023, in conseguenza di:

(in migliaia di euro)

<u>Diminuzione del capitale circolante netto</u>		<u>(462)</u>
<u>Aumento delle attività fisse nette</u>		<u>923</u>
<u>Diminuzione delle passività non finanziarie a medio e lungo termine</u>		<u>641</u>
<u>Variazione del patrimonio netto:</u>		
di terzi	-	
del Gruppo	675	675
		<u>1.777</u>

Per maggiori dettagli sulla posizione finanziaria netta si rinvia alla Nota 12.

## Patrimonio netto del Gruppo

Rispetto al 31 dicembre 2023 il patrimonio netto del Gruppo, pari a 48.437 migliaia di Euro, è diminuito di 675 migliaia di Euro, quale saldo risultante dei seguenti movimenti:

(in migliaia di euro)

<u>Risultato del periodo</u>		<u>(417)</u>
<u>Differenze di conversione</u>		<u>(258)</u>
<u>Dividendi</u>		<u>-</u>
		<u>(675)</u>

## ALTRE INFORMAZIONI

### Attività di ricerca e sviluppo

I costi di ricerca e quelli di sviluppo, inerenti allo studio e alla progettazione di nuovi prodotti, non rispondenti ai requisiti indicati nello IAS 38 sono spesati a conto economico.

### Operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064296, si precisa che nel corso del primo semestre 2024 il Gruppo non ha attuato operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

### Emissioni, riacquisti o rimborsi di titoli di debito o di capitale

Nel corso del primo semestre 2024 non sono state attuate operazioni di emissione, riacquisto o rimborso di titoli di debito o di capitale.

## Rapporti infragruppo e con parti correlate

Per quanto concerne le operazioni infragruppo si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Anche le operazioni effettuate con parti correlate sono regolate a condizioni di mercato e sono usuali, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064296, sono presentate nella Nota 18.

## Continuità aziendale

Il Gruppo ha chiuso il periodo al 30 giugno 2024 con una perdita di circa 0,4 milioni di Euro, un patrimonio netto totale positivo per circa 48,4 milioni di Euro (comprensivo del suddetto risultato) ed una posizione finanziaria netta consolidata negativa di circa 42,6 milioni di Euro, comprensiva dei debiti iscritti in applicazione di IFRS 16 (leases) per 32,5 milioni di Euro.

La Capogruppo ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2024 con una perdita di circa 0,4 milioni di Euro, un patrimonio netto positivo per circa 37,0 milioni di Euro (comprensivo di tale risultato) ed una posizione finanziaria netta negativa di circa 24,1 milioni di Euro, comprensiva dei debiti iscritti in applicazione di IFRS 16 (leases) per 2,7 milioni di Euro.

Il bilancio è stato redatto ponendo particolare attenzione a tutti i fattori che possono influenzare il presupposto della continuità aziendale.

In data 17 dicembre 2021 la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di finanziamento per complessivi 18 milioni di Euro con Illimity Bank S.p.A..

Il finanziamento prevede il rimborso in rate trimestrali, comprensive di interessi pari all'Euribor maggiorato del 3,25% annuo, a quota capitale costante a partire dal 31 dicembre 2022 e sino alla data di scadenza finale del 30 settembre 2027. Si segnala che le rate scadute sono state regolarmente rimborsate; al 30 giugno 2024 il debito verso Illimity Bank S.p.A. è pari a 11,7 milioni di Euro, di cui 3,6 milioni di Euro scadenti entro l'anno. Al fine di garantire le proprie obbligazioni ai sensi del contratto di finanziamento, la Capogruppo ha concesso un'ipoteca di primo grado su taluni immobili e un pegno sul saldo di taluni conti correnti. Il finanziamento è altresì assistito da garanzia emessa da SACE S.p.A. ai sensi del Decreto-legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito, con modificazioni, dalla Legge 5 giugno 2020 n.40), C.U.I. 2020/1990/21.

Il finanziamento prevede il rispetto di alcuni parametri finanziari:

- a) LTV - il rapporto tra il finanziamento ed il valore degli immobili ipotecati (come da valore di perizia), alla data di verifica del 31 dicembre 2023, è risultato inferiore all' 80% (ottanta per cento) degli stessi, come previsto dal contratto di finanziamento;
- b) il rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata (depurata degli effetti di IFRS 16 – leases sul debito finanziario) e l'Ebitda consolidato (sempre al netto degli effetti derivanti dalla "lease accounting") alla data del 31 dicembre 2023 risultava pari a 0,4 perciò ampiamente nel rispetto dei parametri, in quanto inferiore al limite di 2,1 stabilito dal contratto di finanziamento;
- c) il rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata ed il patrimonio netto consolidato alla data del 31 dicembre 2023 risultava pari a 0,1 perciò nel rispetto dei parametri, in quanto inferiore allo 0,9 stabilito dal contratto di finanziamento.

Tra i finanziamenti del Gruppo si evidenzia il prestito garantito dallo Stato erogato nel 2020 da Banque CIC Nord Ouest per far fronte all'emergenza Covid-19 della controllata Descamps S.A.S. per un valore iniziale di 4 milioni di Euro. Il finanziamento che scadrà nel luglio 2026 viene rimborsato mensilmente con una rata di circa 86 migliaia di Euro comprensiva di interessi ad un tasso dello 0,70% e di commissioni legate alla garanzia PGE. Al 30 giugno 2024 il finanziamento è pari a 2.097 migliaia di Euro di cui 1.020 migliaia di Euro scadenti entro 1 anno.

I debiti finanziari comprendono anche un finanziamento COVID-19 della controllata Bassetti Schweiz di 500 migliaia di CHF, ottenuto nel 2020 da Credit Suisse e garantito dal Governo Federale svizzero. La società sta rimborsando il prestito con rate semestrali di circa 42 migliaia di CHF con scadenza 30 settembre 2027. Al 30 giugno 2024 il debito è pari a circa 292 migliaia di CHF (303 migliaia di Euro).

Come già evidenziato, nel mese di aprile la Capogruppo ha iniziato un progetto di ristrutturazione del sito di Rescaldina. Per tale motivo si è reso necessario programmare uno spostamento temporaneo dell'attività di magazzinaggio con i relativi dipendenti presso un'area logistica ubicata a Vellezzo Bellini (PV) che è diventata operativa a partire dal primo settembre 2024. Per quanto riguarda gli uffici le attività sono state trasferite, nel mese di giugno 2024, presso delle sedi in locazione a Legnano e Milano.

Si segnala inoltre che, a sostegno delle esigenze di cassa, la Capogruppo ha posto in essere nel primo semestre operazioni di cessione di crediti avvenute a condizioni pro soluto. Pertanto, i relativi crediti, pari a circa 3,7 milioni di Euro, sono stati eliminati dal bilancio e l'importo incassato dal Factor, al netto di interessi e spese per circa 179 migliaia di Euro, è stato contabilizzato tra le disponibilità liquide.

Nonostante l'incertezza legata alla situazione geopolitica, nei prossimi mesi, ci si attende un leggero miglioramento della crescita economica, favorita dal calo dell'inflazione e dalla riduzione dei tassi di interesse.

In considerazione della ripresa del mercato tedesco e svizzero nel secondo semestre e a fronte di operazioni commerciali in corso nonché, delle buone risultanze ottenute nella gestione degli impatti derivanti dalla crisi internazionale, gli amministratori della Capogruppo ritengono di disporre delle risorse finanziarie, di management e organizzative sufficienti e necessarie per continuare ad adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2024**

Come già segnalato, a seguito dell'inizio di un progetto di ristrutturazione del sito di Rescaldina, l'attività di logistica è stata trasferita presso un'area ubicata a Vellezzo Bellini (PV) mentre le attività amministrative e commerciali sono state trasferite presso uffici in locazione a Legnano e Milano. Si evidenzia che le attività degli uffici hanno avuto inizio dal mese di luglio 2024 mentre la nuova sede per il magazzinaggio è divenuta operativa a partire dal 1° settembre 2024.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le prospettive economiche, seppur in miglioramento, sono ancora caratterizzate da una significativa incertezza legata alla crisi internazionale conseguente alle guerre in corso che provocano un rallentamento nella ripresa dei consumi, in particolare in alcuni paesi europei di riferimento.

Va inoltre considerato che il settore in cui opera il Gruppo è soggetto a variazioni stagionali legate alla tipologia di articolo venduto (gli articoli relativi alla stagione autunno inverno hanno un valore unitario ed una marginalità più elevate). Di norma la prima metà dell'anno genera ricavi e risultati inferiori in quanto, per la stagionalità del *business*, circa il 55% del fatturato è generato nel secondo semestre dell'anno e oltre il 30% nell'ultimo trimestre.

## Obblighi di informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. n. 58/1998

In ottemperanza alla richiesta avanzata dalla Consob, protocollo n. 910055189, avente ad oggetto gli obblighi di informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. n. 58/1998, si segnala quanto segue:

Come sopra evidenziato, in data 17 dicembre 2021 la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di finanziamento per complessivi 18 milioni di Euro con Illimity Bank S.p.A..

Il finanziamento prevede il rimborso in rate trimestrali, comprensive di interessi pari all'Euribor maggiorato del 3,25% annuo, a quota capitale costante a partire dal 31 dicembre 2022 e sino alla data di scadenza finale del 30 settembre 2027. Si segnala che le rate scadute sono state regolarmente rimborsate; al 30 giugno 2024 il debito verso Illimity Bank S.p.A. è pari a 11,7 milioni di Euro, di cui 3,6 milioni di Euro scadenti entro l'anno. Al fine di garantire le proprie obbligazioni ai sensi del contratto di finanziamento, la Capogruppo ha concesso un'ipoteca di primo grado su taluni immobili e un pegno sul saldo di taluni conti correnti. Il finanziamento è altresì assistito da garanzia emessa da SACE S.p.A. ai sensi del Decreto-legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito, con modificazioni, dalla Legge 5 giugno 2020 n.40), C.U.I. 2020/1990/21.

Il finanziamento prevede il rispetto di alcuni parametri finanziari:

- a) LTV - il rapporto tra il finanziamento ed il valore degli immobili ipotecati (come da valore di perizia), alla data di verifica del 31 dicembre 2023, è risultato inferiore all' 80% (ottanta per cento) degli stessi, come previsto dal contratto di finanziamento;
- b) il rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata (depurata degli effetti di IFRS 16 – leases sul debito finanziario) e l'Ebitda consolidato (sempre al netto degli effetti derivanti dalla "lease accounting") alla data del 31 dicembre 2023 risultava pari a 0,4 perciò ampiamente nel rispetto dei parametri, in quanto inferiore al limite di 2,1 stabilito dal contratto di finanziamento;
- c) il rapporto tra la posizione finanziaria netta consolidata ed il patrimonio netto consolidato alla data del 31 dicembre 2023 risultava pari a 0,1 perciò nel rispetto dei parametri, in quanto inferiore allo 0,9 stabilito dal contratto di finanziamento.

In considerazione della ripresa del mercato tedesco e svizzero nel secondo semestre e a fronte di operazioni commerciali in corso nonché, delle buone risultanze ottenute nella gestione degli impatti derivanti dalla crisi internazionale, gli amministratori della Capogruppo ritengono di disporre delle risorse finanziarie, di management e organizzative sufficienti e necessarie per continuare ad adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio.

**BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**



## PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

### Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

(in migliaia di euro)

	Note	30.06.2024	di cui parti correlate* (Nota 18)	31.12.2023	di cui parti correlate* (Nota 18)
<b>Attivo corrente</b>					
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	12	6.193		11.114	
Crediti commerciali	10	8.915		9.733	
Altri crediti	10	7.648		7.418	
Crediti per imposte correnti		1.231		479	
Rimanenze	11	43.626		42.008	
<b>Totale attivo corrente</b>		<b>67.613</b>		<b>70.752</b>	
<b>Attività non correnti destinate alla vendita</b>		-		-	
<b>Attivo non corrente</b>					
Immobili, impianti e macchinari	7	26.832		26.986	
Diritto di utilizzo beni in Lease	7	31.451		31.740	
Attività immateriali	9	18.707		17.430	
Partecipazioni contab. con il metodo del P.N. e altre	8	117		117	
Altri crediti	10	2.098		2.009	
<b>Totale attivo non corrente</b>		<b>79.205</b>		<b>78.282</b>	
<b>Totale attivo</b>		<b>146.818</b>		<b>149.034</b>	
<b>Passivo corrente</b>					
Debiti correnti verso banche	12	4.657		4.635	
Debiti verso altri finanziatori	12	604		252	
Debiti verso altri finanziatori per beni in Lease	12	7.771		7.960	
Debiti commerciali e altri debiti		39.350	402	37.106	470
Fondi rischi ed oneri	14	506		767	
Benefici ai dipendenti	13	317		317	
<b>Totale passivo corrente</b>		<b>53.205</b>		<b>51.037</b>	
<b>Passivo non corrente</b>					
Debiti verso banche	12	9.275		11.626	
Debiti verso altri finanziatori per beni in Lease	12	24.719		24.793	
Fondi rischi ed oneri	14	2.059		2.077	
Benefici ai dipendenti	13	3.343		3.646	
Passività per imposte differite		4.028		4.087	
Altri debiti		1.752		2.656	
<b>Totale passivo non corrente</b>		<b>45.176</b>		<b>48.885</b>	
<b>Patrimonio netto</b>					
Capitale sociale		17.547		17.547	
Riserve e utili (perdite) a nuovo		31.307		28.696	
Risultato del periodo		(417)		2.869	
<b>Totale patrimonio netto del Gruppo</b>		<b>48.437</b>		<b>49.112</b>	
Capitale e riserve di terzi		-		-	
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>48.437</b>		<b>49.112</b>	
<b>Totale passivo</b>		<b>146.818</b>		<b>149.034</b>	

\* Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

## Prospetto dell'utile (perdita) del periodo e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato

(in migliaia di euro)	Note	30.06.2024	di cui parti correlate* (Nota 18)	30.06.2023	di cui parti correlate* (Nota 18)
<b>Vendite nette</b>	6	49.621		67.665	
di cui non ricorrenti		532			
<b>Costo del venduto</b>		18.118	17	30.189	92
di cui non ricorrenti		379			
<b>Margine industriale</b>		<b>31.503</b>		<b>37.476</b>	
<b>Spese di vendita e distribuzione</b>		<b>22.533</b>		<b>22.952</b>	
di cui non ricorrenti		447			
Pubblicità e promozione		703		688	
<b>Costi di struttura</b>		<b>8.085</b>		<b>8.575</b>	
di cui non ricorrenti		111		57	
<b>Costi operativi</b>		<b>31.321</b>		<b>32.215</b>	
di cui non ricorrenti		558		57	
<b>Altri costi e (ricavi)</b>		<b>(746)</b>	-	<b>1.320</b>	-
(Altri ricavi)		(2.199)		(1.154)	
Altri costi		1.453		2.474	
di cui non ricorrenti		798		2.109	
<b>Oneri (proventi) di ristrutturazione</b>		-		<b>249</b>	
(Proventi) di ristrutturazione	15	-		-	
Oneri di ristrutturazione	15	-		249	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>		<b>928</b>		<b>3.692</b>	
<b>Oneri (proventi) finanziari netti</b>		<b>1.150</b>	-	<b>1.950</b>	-
(Proventi) finanziari netti		(146)		(23)	
Altri oneri finanziari		1.296		1.973	
<b>Oneri (proventi) da partecipazioni</b>		-		-	
(Proventi) da partecipazioni		-		-	
Oneri da partecipazioni		-		-	
Quote (utile) perdita di partecip. contab. con il metodo del p.n. al netto eff. fisc.		-		-	
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(222)</b>		<b>1.742</b>	
Imposte sul reddito	16	195		294	
<b>Utile/(perdita) del periodo</b>		<b>(417)</b>		<b>1.448</b>	
<b>Altre componenti del conto economico complessivo</b>					
Differenze di conversione		(258)		42	
Spese per aumento capitale sociale		-		-	
<b>Risultato del periodo complessivo</b>		<b>(675)</b>		<b>1.490</b>	
<b>Risultato del periodo attribuibile a:</b>					
Azionisti della controllante		(417)		1.448	
Azionisti di minoranza		-		-	
		(417)		1.448	
<b>Risultato del periodo complessivo attribuibile a:</b>					
a:					
Azionisti della controllante		(675)		1.490	
Azionisti di minoranza		-		-	
		(675)		1.490	
<b>Utile (perdita) per azione</b>					
Base	21	(0,0165)		0,0572	
Diluito	21	(0,0165)		0,0572	

\* Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

## Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

(in migliaia di euro)

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva IFRS	Altre riserve e utili (perdite) a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Totale	Partecipazioni di terzi	Totale patrimonio netto
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	17.547	557	14.694	12.544	3.726	49.068	-	49.068
<b>Totale conto economico complessivo</b>								
Risultato del periodo	-	-	-	-	1.448	1.448	-	1.448
<b>Altre componenti di conto economico complessivo</b>								
Differenze di cambio delle gestioni estere	-	-	-	-	42	42	-	42
Totale altre componenti del conto economico complessivo	-	-	-	-	42	42	-	42
<b>Totale conto economico complessivo del periodo</b>	-	-	-	-	1.490	1.490	-	1.490
<b>Contribuzioni da parte dei soci e distribuzioni a questi in qualità di soci</b>								
Distribuzione dividendi	-	-	-	(2.999)	-	(2.999)	-	(2.999)
Destinazione risultato esercizio precedente	-	183	-	3.543	(3.726)	-	-	-
<b>Totale contribuzioni da parte dei soci e distribuzioni a questi ultimi in qualità di soci</b>	-	183	-	544	(3.726)	(2.999)	-	(2.999)
Acquisizioni di partecipazioni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni nell'interessenza partecipativa in controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 30 giugno 2023</b>	17.547	740	14.694	13.088	1.490	47.559	-	47.559
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	17.547	740	14.689	13.267	2.869	49.112	-	49.112
<b>Totale conto economico complessivo</b>								
Risultato del periodo	-	-	-	-	(417)	(417)	-	(417)
<b>Altre componenti di conto economico complessivo</b>								
Differenze di cambio delle gestioni estere	-	-	-	(258)	-	(258)	-	(258)
Totale altre componenti del conto economico complessivo	-	-	-	(258)	-	(258)	-	(258)
<b>Totale conto economico complessivo del periodo</b>	-	-	-	(258)	(417)	(675)	-	(675)
<b>Contribuzioni da parte dei soci e distribuzioni a questi in qualità di soci</b>								
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinazione risultato esercizio precedente	-	113	-	2.756	(2.869)	-	-	-
<b>Totale contribuzioni da parte dei soci e distribuzioni a questi ultimi in qualità di soci</b>	-	113	-	2.756	(2.869)	-	-	-
Acquisizioni di partecipazioni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni nell'interessenza partecipativa in controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 30 giugno 2023</b>	17.547	853	14.689	15.765	(417)	48.437	-	48.437

## Rendiconto finanziario consolidato

(in migliaia di euro)	Note	I semestre 2024	I semestre 2023
<b>FLUSSI DI CASSA GENERATI (ASSORBITI) DALLE ATTIVITA' OPERATIVE</b>			
Risultato del periodo del gruppo		(417)	1.448
Rettifiche per:			
Ammortamenti e rettifiche di valore degli Immobili, imp., macchinari ed attività immat.	7 - 9	5.059	5.024
Oneri finanziari		1.133	1.084
(Plusvalenze) minusvalenze su Immobili, impianti e macchinari ed attività immateriali		8	-
Imposte	16	195	294
<b>Sub-totale a</b>		<b>5.978</b>	<b>7.850</b>
Variazioni di capitale circolante			
(Aumento) diminuzione dei crediti comm., altri crediti e crediti per imposte correnti	10	(507)	(2.884)
(Aumento) diminuzione delle rimanenze	11	(1.618)	1.239
Aumento (diminuzione) dei debiti commerciali, altri debiti e debiti per imposte		1.594	274
Aumento (diminuzione) dei debiti commerciali verso società collegate*		-	23
Aumento (diminuzione) fondi e benefici ai dipendenti	13-14	(622)	440
<b>Sub-totale b</b>		<b>(1.153)</b>	<b>(908)</b>
<b>Sub-totale a+b</b>		<b>4.825</b>	<b>6.942</b>
Pagamenti di interessi		(667)	(560)
Pagamenti di imposte		(254)	(405)
Differenze di conversione e altre variazioni patrimoniali		(258)	42
<b>TOTALE</b>		<b>3.646</b>	<b>6.019</b>
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO ( ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>			
Rimborso finanziamenti (banche)	12	(2.341)	(2.326)
Aumento (diminuzione) debiti verso banche	12	12	433
Aumento (diminuzione) debiti verso altri finanziatori	12	352	(681)
Aumento (diminuzione) debiti verso altri finanziatori per lease	12	(689)	(1.718)
Pagamento di dividendi		-	(2.999)
<b>TOTALE</b>		<b>(2.666)</b>	<b>(7.291)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
Acquisto di Immobili, impianti, macchinari e attività immateriali	7 - 9	(1.933)	(1.738)
Incasso da cessione di Immobili, impianti, macchinari e attività immateriali		-	65
(Accensione) chiusura nuovi contratti beni in lease e altre variazioni	7	(3.968)	(2.324)
Acquisto di partecipazioni		-	3
<b>TOTALE</b>		<b>(5.901)</b>	<b>(4.000)</b>
<b>Aumento (Diminuzione) disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>		<b>(4.921)</b>	<b>(5.272)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali</b>		<b>11.114</b>	<b>16.177</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali</b>		<b>6.193</b>	<b>10.905</b>

\* Ai sensi della delibera Consob 15519 del 27 luglio 2006.

Nel primo semestre 2024 le disponibilità sono diminuite di 4.921 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2023 e l'indebitamento finanziario si è attestato a 42.585 migliaia di Euro rispetto a 40.808 migliaia di Euro al 31 dicembre 2023 ed a 47.121 migliaia di Euro al 30 giugno 2023.

Le attività di periodo hanno generato cassa per 3.646 migliaia di Euro (generato cassa per 6.019 migliaia di Euro nel primo semestre 2023) principalmente a seguito della gestione reddituale.

Le attività di finanziamento hanno assorbito cassa per 2.666 migliaia di Euro (assorbito liquidità per 7.291 migliaia di Euro nel primo semestre dell'esercizio precedente) mentre le attività di investimento e di disinvestimento hanno assorbito liquidità per 5.901 migliaia di Euro (assorbito liquidità per 4.000 migliaia di Euro nel primo semestre 2023) principalmente a causa dell'apertura di nuovi contratti di Lease.

## NOTE ILLUSTRATIVE SINTETICHE

### **Sezione A – Informazioni generali**

Nota 1 Contenuto e forma dei prospetti contabili consolidati

Nota 2 Principi di consolidamento e criteri di valutazione

Nota 3 Gestione e tipologia dei rischi finanziari

Nota 4 Continuità aziendale

Nota 5 Garanzie prestate ed impegni

Nota 6 Informazioni per settori e stagionalità

Nota 7 Immobili, impianti e macchinari

Nota 8 Partecipazioni

Nota 9 Attività immateriali

Nota 10 Crediti Commerciali - Altri crediti

Nota 11 Rimanenze

Nota 12 Posizione finanziaria netta

Nota 13 Piani a benefici definiti

Nota 14 Fondi per rischi ed oneri

Nota 15 Oneri (proventi) di ristrutturazione

Nota 16 Imposte

Nota 17 Passività potenziali

Nota 18 Transazioni con parti correlate

Nota 19 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nota 20 Compensi agli amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche della Capogruppo

Nota 21 Utile (perdita) per azione

Nota 22 Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2024

## Sezione A – Informazioni generali

Vincenzo Zucchi S.p.A. è una società per azioni costituita in Italia presso il Registro delle imprese di Milano e quotata alla Borsa di Milano. Il Gruppo Zucchi, costituito da 11 società facenti capo alla Vincenzo Zucchi S.p.A. produce, distribuisce e commercializza prodotti nel settore della biancheria per la casa, ed opera anche, nello stesso settore, con servizi di nobilitazione e, ormai in misura residuale, con semilavorati. Inoltre, grazie anche all'attività del marchio Bassetti Home Innovation, è altresì attivo nei servizi al consumatore, nella ristrutturazione della casa e nell'home decoration.

Si rimanda alla Relazione intermedia sulla gestione per i commenti sull'attività svolta nel primo semestre 2024 dal Gruppo e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

La relazione intermedia sulla gestione ed il bilancio consolidato semestrale abbreviato sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione del 30 settembre 2024.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato del gruppo Zucchi è presentato in migliaia di Euro, che è la moneta funzionale nonché di riferimento della Capogruppo. Il presente bilancio consolidato intermedio è depositato presso la sede sociale, presso Borsa Italiana S.p.A. ed è consultabile sul sito internet [www.gruppozucchi.com](http://www.gruppozucchi.com).

### 1. Contenuto e forma dei prospetti contabili consolidati

I prospetti contabili consolidati sono presentati secondo la medesima tipologia di schema contabile adottata nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 e, in particolare, lo schema del prospetto dell'utile (perdita) del periodo e delle altre componenti di conto economico presenta i seguenti risultati intermedi:

- Margine industriale;
- Risultato operativo (Ebit - Utile prima di interessi e imposte);
- Risultato prima delle imposte.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio consolidato annuale completo, redatto secondo gli IFRS, e deve essere pertanto letto unitamente al bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

#### 1.1 Perimetro di consolidamento

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 comprende il bilancio della Vincenzo Zucchi S.p.A. e delle imprese italiane ed estere controllate direttamente e indirettamente da Vincenzo Zucchi S.p.A., consolidate con il metodo integrale e riportate nella sottostante tabella.

Nel corso del primo semestre 2024 non ci sono state modifiche nel perimetro di consolidamento.

# zucchi group

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale (in migliaia)	% di possesso in consolidato al 30.06.2024	% di partecipazione diretta	indiretta tramite società
Descamps S.A.S. Parigi (Francia)	Euro 3.816	100,0	100,0	-
Descamps Monaco S.A.R.L. Principato di Monaco	Euro 15	99,99	-	99,99 Descamps S.A.S.
Basitalia S.r.l. Rescaldina (MI)	Euro 120	100,0	100,0	-
Bassetti Italia S.r.l. Rescaldina (MI)	Euro 500	100,0	100,0	-
Bassetti Schweiz AG Lugano (Svizzera)	Fr. Sv. 200	100,0	100,0	-
Bassetti Espanola S.A. Caldes de Montbui (Spagna)	Euro 299	100,0	100,0	-
Bassetti Deutschland G.m.b.H. Oberhaching (Germania)	Euro 200	100,0	100,0	-
Zucchi S.A. Bruxelles (Belgio)	Euro 75	100,0	74,9	25,1 Bassetti Schweiz S.A.
Ta Tria Epsilon Bianca S.A. Atene (Grecia)	Euro 800	100,0	100,0	-
Mascioni USA INC. New York (USA)	\$ USA 80	100,0	100,0	-

Le partecipazioni nelle seguenti Società collegate, non consolidate, sono valutate con il metodo del patrimonio netto:

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale (in migliaia)	% di possesso in consolidato al 30.06.2024	% di partecipazione diretta	indiretta tramite società
Intesa S.r.l. Arconate (MI)	Euro 22	24,5	24,5	-

Per una più ampia informativa relativa alle partecipazioni detenute si rinvia a quanto indicato alla Nota 19 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023.

## 2. Principi di consolidamento e criteri di valutazione

### 2.1 Principi di consolidamento

I criteri di consolidamento sono analoghi a quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato abbreviato intermedio al 30 giugno 2023 e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023.

I cambi applicati nella conversione dei bilanci delle società controllate estere di paesi non aderenti all'Euro, sono i seguenti:

	I semestre 2024		I semestre 2023	
	medio	al 30/06	medio	al 30/06
Franco svizzero	0,9648	0,9634	0,9883	0,9788
Dollaro U.S.A	1,0792	1,0705	1,0810	1,0866

### 2.2 Criteri di valutazione

Il bilancio consolidato semestrale, esposto in forma abbreviata, è redatto in accordo con lo IAS 34 "Bilanci intermedi" omologato dalla Comunità Europea, applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale, in ottemperanza alle disposizioni del regolamento emittenti definito dalla delibera Consob n. 11971 del 14/05/1999 e successive modifiche.

I criteri contabili e i principi di consolidamento adottati per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 sono omogenei a quelli utilizzati in sede di bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 cui si rimanda.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio si ispirano ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

La redazione del bilancio intermedio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede, da parte della direzione, l'effettuazione di valutazioni discrezionali e stime contabili che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività del bilancio intermedio e sull'informativa dello stesso documento. Tali stime sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti.

I risultati che si consuntiveranno potranno, pertanto, differire da tali stime.

Le aree di maggiore incertezza nella formulazione di stime e valutazioni durante il processo di applicazione degli IFRS che hanno un effetto significativo sugli importi rilevati a bilancio riguardano:

- rischi su crediti;
- obsolescenza di magazzino;
- fondi per rischi ed oneri;
- valutazione strumenti finanziari;
- perdite di valore dell'attivo (ad esempio immobili, impianti e macchinari ed attività immateriali);
- recuperabilità delle attività per imposte differite.

Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse nel risultato dell'esercizio nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente sia sugli esercizi futuri.

In particolare, le rimanenze finali sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore netto di realizzo. Il valore netto di realizzo corrisponde al prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento nonché della stima di costi necessari per realizzare la vendita. Le scorte obsolete o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo sulla base di assunzioni specifiche fatte dal management determinate in funzione dell'esperienza passata e dell'andamento storico e atteso dai mercati di riferimento della biancheria per la casa.



Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di impairment che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Per una più ampia descrizione dei processi valutativi più rilevanti per il Gruppo, si rinvia a quanto indicato nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2023.

## 2.3 Nuovi principi contabili

Si elencano nel seguito i principi, gli emendamenti, le interpretazioni ed i miglioramenti in vigore dal 1° gennaio 2024 per i quali non si sono evidenziati impatti significativi sulla relazione finanziaria semestrale 2024 del Gruppo.

### Modifiche allo IAS 1 – *Classificazione delle passività tra correnti e non correnti – passività non correnti con covenants* -

Le modifiche richiedono che il diritto di un'entità di differire l'estinzione di una passività per almeno dodici mesi dopo l'esercizio abbia sostanza ed esista alla fine del periodo di bilancio. La classificazione di una passività non è influenzata dalla probabilità che l'entità eserciti il diritto di differirne l'estinzione per almeno dodici mesi dopo l'esercizio. Se il diritto di differimento di un'entità è subordinato al rispetto da parte dell'entità di determinate condizioni, tali condizioni influiscono sull'esistenza di tale diritto alla data di chiusura dell'esercizio, qualora l'entità sia tenuta a rispettare la condizione alla data di chiusura dell'esercizio o prima di tale data e non se l'entità sia tenuta a rispettare le condizioni dopo l'esercizio. Le modifiche chiariscono inoltre il significato di 'estinzione' ai fini della classificazione di una passività tra corrente e non corrente.

### Modifiche all'IFRS 16 - *Novità per le operazioni di sale e leaseback* -

Le modifiche richiedono che il venditore-locatario determini i "canoni leasing" o i "canoni leasing rivisti" in modo tale da non rilevare alcun importo di utile o perdita riferito al diritto d'uso trattenuto dal venditore-locatario stesso.

### Modifiche allo IAS 7 – *Rendiconto finanziario* –

L'obiettivo dell'informativa cui si riferisce la modifica allo IAS 7 è quello di consentire agli utilizzatori del bilancio di valutare gli effetti degli accordi di supplier finance sulle passività e sui flussi finanziari dell'entità e sull'esposizione dell'entità al rischio di liquidità. Tali obblighi informano gli utilizzatori dei bilanci dell'esistenza di supplier finance arrangements e ne spiegano la natura. Gli utilizzatori possono valutare la grandezza degli accordi di supplier finance dell'entità e il loro effetto sui flussi di cassa operativi e finanziari. L'informativa consente inoltre agli utenti di comprendere l'effetto degli accordi di supplier finance sull'esposizione dell'entità al rischio di liquidità e su come l'entità potrebbe essere influenzata se gli accordi non fossero più a sua disposizione. Le informazioni devono essere fornite in forma aggregata. Per gli accordi che hanno termini e condizioni diverse, è richiesta una informativa separata di termini e condizioni.

### Modifiche all'IFRS 7 – *Strumenti finanziari: informazioni integrative* –

La guida applicativa dello IFRS 7 (IFRS 7.B11F) fornisce degli esempi di fattori che l'entità può considerare nel predisporre l'informativa sul rischio di liquidità. Le modifiche hanno integrato gli accordi di supplier finance come fattore aggiuntivo rilevante per il rischio di liquidità. La guida all'IFRS 7 è stata modificata per aggiungere gli accordi di supplier finance come fattore che può causare la concentrazione del rischio di liquidità.

Di seguito si elencano i principi, gli emendamenti, le interpretazioni ed i miglioramenti già emessi, ma non ancora entrati in vigore e pertanto non applicabili, per i quali non si prevedono effetti rilevanti sul bilancio consolidato del Gruppo.

### Modifiche allo IAS 21 – *Mancanza di convertibilità* –

Le modifiche introducono requisiti per stabilire quando una valuta è convertibile in un'altra valuta e quando non lo è. Inoltre, le modifiche impongono a un'entità di stimare il tasso di cambio a pronti quando determina che una valuta non è convertibile in un'altra.

Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno il 1° gennaio 2025 o successivamente.

Modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 – *Modifiche alla classificazione e valutazione degli strumenti finanziari* –  
Le modifiche possono influire significativamente sulle modalità con cui le entità contabilizzano l'eliminazione contabile delle passività finanziarie e classificano le attività finanziarie.  
Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno il 1° gennaio 2026 o successivamente.

IFRS 18 – *Presentazione ed informativa di bilancio* –  
Con la pubblicazione dell'IFRS 18, che stabilisce nuovi requisiti per la presentazione del bilancio, lo IASB intende migliorare la compatibilità e trasparenza della rendicontazione sulla performance delle società. L'IFRS 18 ha inoltre portato ad alcune limitate modifiche al prospetto dei flussi di cassa. L'IFRS 18 sostituisce lo IAS 1 e sarà efficace per gli esercizi che inizieranno il 1° gennaio 2027 o successivamente.

IFRS 19 – *Controllate senza responsabilità pubblica* –  
L'IFRS 19 consente alle controllate che rendicontano verso una controllante che redige il bilancio consolidato secondo i principi contabili IFRS di utilizzare i principi contabili IFRS con un'informativa ridotta. L'applicazione dell'IFRS 19 ridurrà i costi di redazione dei bilanci delle controllate mantenendo l'utilità delle informazioni per gli utilizzatori dei loro bilanci.  
L'IFRS 19 sarà efficace per gli esercizi che inizieranno il 1° gennaio 2027 o successivamente.

Il Gruppo non ha adottato anticipatamente nuovi principi, interpretazioni o modifiche che sono stati emessi, ma non ancora in vigore.

### 3. Gestione e tipologia dei rischi finanziari

La gestione e la tipologia dei rischi finanziari del Gruppo Zucchi riflettono quelle del bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, il quale comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio consolidato annuale completo, redatto secondo gli IFRS, e alla cui lettura si rinvia.

### 4. Continuità aziendale

Si rimanda al capitolo sulla *Continuità aziendale* del Resoconto intermedio sulla gestione.

### 5. Garanzie prestate e impegni

#### Garanzie prestate

La Capogruppo, alla data della stipula del finanziamento con Illimity Bank S.p.A., ha concesso un'ipoteca di primo grado sostanziale sugli immobili di Casorezzo, Rescaldina e Vimercate per un valore complessivo pari a 36 milioni di Euro. Inoltre, sui conti correnti aperti con Illimity Bank S.p.A. relativi al finanziamento è stato costituito un atto di un pegno sul saldo del conto corrente "dedicato" e del conto corrente "pagamenti" costituiti in forza di atto del 13 ottobre 2020 e che al 30 giugno 2024 presentavano rispettivamente un saldo di 11 migliaia di Euro e 22 migliaia di Euro.

Al 30 giugno 2024 il Gruppo ha in essere fidejussioni a favore di terzi per utenze energetiche, cauzioni doganali, concessioni pubbliche e contratti d'affitto di azienda per 1,9 milioni di Euro.

Il fair value al 30 giugno 2023 delle garanzie e impegni era pari 1,9 milioni.

#### Altri impegni e diritti contrattuali rilevanti

Attualmente il Gruppo non ha in essere nessun contratto di licenza con terzi.

## 6. Informazioni per settori e stagionalità

In applicazione di quanto previsto dell'IFRS 8 "Settori operativi", che disciplina il concetto dell'approccio direzionale per predisporre l'informativa di settore, si segnala che il più alto livello decisionale operativo (CODM – Chief Operating Decision Maker) si identifica nel Consiglio di Amministrazione. I settori di attività, i cui andamenti e risultati vengono periodicamente rivisti dal CODM, al fine di allocare le risorse e valutarne i risultati, sono rappresentati dalle seguenti Business Unit: Vincenzo Zucchi con le proprie filiali commerciali italiane ed estere (di seguito "Zucchi e Filiali"), la consociata americana Mascioni USA Inc., che attualmente è ancora in fase di ristrutturazione, si occupa del settore hospitality, Basitalia S.r.l. che svolge prevalentemente un'attività legata all'home decor ed alla rinnovazione.

La Business Unit Zucchi e Filiali si occupa della vendita e della commercializzazione di articoli di biancheria per la casa a marchio Zucchi, Bassetti e Descamps.

Gli articoli in precedenza citati sono venduti nella fascia media e medio-alta del mercato attraverso principalmente l'utilizzo di dettaglianti tradizionali, di una catena di negozi monomarca diretti o in franchising e della grande distribuzione ("GDO").

Basitalia S.r.l. si occupa prevalentemente del business legato all'home decor ed alla rinnovazione.

Si evidenzia che la Business Unit Hospitality, che dovrà occuparsi della commercializzazione di prodotti per gli hotels e le comunità, attualmente è ancora in fase di ristrutturazione e non si prevedono effetti per l'anno 2024.

(in migliaia di euro)	I semestre 2023				
	V. Zucchi e Filiali	Basitalia	Hospitality	Rettifiche	Consolidato
Vendite di settore	65.090	2.575	-	-	67.665
Vendite da transazioni con altri settori operativi	-	-	-	-	-
Vendite verso terzi	65.090	2.575	-	-	67.665
<i>Variaz. % 2023/2022</i>	39,0%	1,6%			35,7%
Costo del venduto	28.273	1.916	-	-	30.189
Margine industriale	36.817	659	-	-	37.476
Costi operativi	31.717	1.160	-	(662)	32.215
Altri costi e (ricavi)	1.182	(567)	-	705	1.320
Oneri e (proventi) di ristrutturazione	249	-	-	-	249
Risultato operativo (EBIT)	3.669	66	-	(43)	3.692
<i>% sui ricavi</i>	5,6%	2,6%			5,5%
Oneri (proventi) finanziari netti	1.865	100	-	(15)	1.950
(Proventi) finanziari netti	(23)	-	-	-	(23)
Oneri finanziari netti	1.888	100	-	(15)	1.973
Oneri (proventi) da partecipazioni metodo del P.N. al netto effetto fiscale	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.804</b>	<b>(34)</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>	<b>1.742</b>
Imposte sul reddito	294	-	-	-	294
Risultato d'esercizio	1.510	(34)	-	(28)	1.448
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>1.510</b>	<b>(34)</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>	<b>1.448</b>
Ammortamenti e svalutazioni	823	2	-	-	825
Ammortamenti IFRS 16	4.159	421	-	(381)	4.199

al 31 dicembre 2023

(in migliaia di euro)	V. Zucchi e Filiali	Basitalia	Hospitality	Rettifiche	Consolidato
Crediti commerciali	13.232	376	31	(3.906)	9.733
Altri crediti e crediti per imposte correnti	3.687	4.267	-	(57)	7.897
Rimanenze	42.008	-	-	-	42.008
Debiti a breve (commerciali e altri debiti)	(35.784)	(4.831)	(454)	3.963	(37.106)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>23.143</b>	<b>(188)</b>	<b>(423)</b>	<b>-</b>	<b>22.532</b>
<b>Attività non correnti destinate alla vendita</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Immobili, impianti e macchinari	26.941	45	-	-	26.986
Diritto utilizzo beni in Lease	31.741	3.311	-	(3.312)	31.740
Attività immateriali	17.417	13	-	-	17.430
Partecipazioni contabilizzate con il metodo del P.N. e altre	580	3	-	(466)	117
Altre attività non correnti	1.990	19	-	-	2.009
<b>Attivo non corrente</b>	<b>78.669</b>	<b>3.391</b>	<b>-</b>	<b>(3.778)</b>	<b>78.282</b>
<b>Benefici a dipendenti e altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>(3.932)</b>	<b>(31)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.963)</b>
<b>Fondi per rischi e oneri e passività per imposte differite</b>	<b>(7.327)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>(6.931)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>90.553</b>	<b>3.172</b>	<b>(423)</b>	<b>(3.382)</b>	<b>89.920</b>
Coperto da:					
Debiti correnti verso banche ed altri finanziatori	4.887	-	-	-	4.887
Debiti correnti verso altri finanziatori per beni in Lease	7.960	777	-	(777)	7.960
Debiti non correnti verso banche ed altri finanziatori	11.626	-	-	-	11.626
Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori per beni in Lease	24.792	2.590	-	(2.590)	24.793
Disponibilità liquide e attività finanziarie a breve	(11.023)	(70)	(21)	-	(11.114)
Debiti commerciali ad eltri debiti non correnti	2.656	-	-	-	2.656
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>40.898</b>	<b>3.297</b>	<b>(21)</b>	<b>(3.367)</b>	<b>40.808</b>
<b>Capitale e riserve di terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>49.655</b>	<b>(125)</b>	<b>(402)</b>	<b>(15)</b>	<b>49.112</b>
<b>Totale come sopra</b>	<b>90.553</b>	<b>3.172</b>	<b>(423)</b>	<b>(3.382)</b>	<b>89.920</b>

(in migliaia di euro)	I semestre 2024				Consolidato
	V. Zucchi e Filiali	Basitalia	Hospitality	Rettifiche	
Vendite di settore	48.968	653	-	-	49.621
Vendite da transazioni con altri settori operativi	-	-	-	-	-
Vendite verso terzi	48.968	653	-	-	49.621
<i>Variaz.% 2024/2023</i>	<i>(24,8%)</i>	<i>(74,6%)</i>			<i>(26,7%)</i>
Costo del venduto	17.639	479	-	-	18.118
Margine industriale	31.329	174	-	-	31.503
Costi operativi	30.794	1.050	-	(523)	31.321
Altri costi e (ricavi)	(569)	(267)	-	90	(746)
Oneri e (proventi) di ristrutturazione	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	1.104	(609)	-	433	928
<i>% sui ricavi</i>	<i>2,3%</i>	<i>(93,3%)</i>			<i>1,9%</i>
Oneri (proventi) finanziari netti	1.149	27	-	(26)	1.150
(Proventi) finanziari netti	(146)	-	-	-	(146)
Oneri finanziari netti	1.295	27	-	(26)	1.296
Oneri (proventi) da partecipazioni metodo del P.N. al netto effetto fiscale	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(45)	(636)	-	459	(222)
Imposte sul reddito	195	-	-	-	195
Risultato d'esercizio	(240)	(636)	-	459	(417)
RISULTATO NETTO	(240)	(636)	-	459	(417)
Ammortamenti e svalutazioni	796	6	-	-	802
Ammortamenti IFRS 16	4.257	357	-	(357)	4.257

al 30 giugno 2024

(in migliaia di euro)	V. Zucchi e Filiali	Basitalia	Hospitality	Rettifiche	Consolidato
Crediti commerciali	12.754	659	33	(4.531)	8.915
Altri crediti e crediti per imposte correnti	4.887	4.050	-	(58)	8.879
Rimanenze	43.626	-	-	-	43.626
Debiti a breve (commerciali e altri debiti)	(38.400)	(5.532)	(7)	4.589	(39.350)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>22.867</b>	<b>(823)</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>22.070</b>
<b>Attività non correnti destinate alla vendita</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Immobili, impianti e macchinari	26.791	41	-	-	26.832
Diritto utilizzo beni in Lease	31.451	2.992	-	(2.992)	31.451
Attività immateriali	18.696	11	-	-	18.707
Partecipazioni contabilizzate con il metodo del P.N. e altre	580	3	-	(466)	117
Altre attività non correnti	2.079	19	-	-	2.098
<b>Attivo non corrente</b>	<b>79.597</b>	<b>3.066</b>	<b>-</b>	<b>(3.458)</b>	<b>79.205</b>
<b>Benefici a dipendenti e altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>(3.624)</b>	<b>(36)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.660)</b>
<b>Fondi per rischi e oneri e passività per imposte differite</b>	<b>(6.989)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>(6.593)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>91.851</b>	<b>2.207</b>	<b>26</b>	<b>(3.062)</b>	<b>91.022</b>
Coperto da:					
Debiti correnti verso banche ed altri finanziatori	5.261	-	-	-	5.261
Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori per beni in Lease	7.771	704	-	(704)	7.771
Debiti non correnti verso banche ed altri finanziatori	9.275	-	-	-	9.275
Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori per beni in Lease	24.719	2.342	-	(2.342)	24.719
Disponibilità liquide e attività finanziarie a breve	(6.094)	(78)	(21)	-	(6.193)
Debiti commerciali ad eltri debiti non correnti	1.752	-	-	-	1.752
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>42.684</b>	<b>2.968</b>	<b>(21)</b>	<b>(3.046)</b>	<b>42.585</b>
<b>Capitale e riserve di terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>49.167</b>	<b>(761)</b>	<b>47</b>	<b>(16)</b>	<b>48.437</b>
<b>Totale come sopra</b>	<b>91.851</b>	<b>2.207</b>	<b>26</b>	<b>(3.062)</b>	<b>91.022</b>

Il settore in cui opera il Gruppo è soggetto a variazioni stagionali legate alla tipologia di articolo venduto (gli articoli relativi alla stagione autunno inverno hanno un valore unitario ed una marginalità più elevate). Di norma la prima metà dell'anno genera ricavi e risultati di settore inferiori, in particolare per quanto riguarda la business unit "Zucchi e filiali".

## 7. Immobili, impianti e macchinari

La composizione della voce "Immobili, impianti e macchinari" e dei relativi ammortamenti accumulati al 30 giugno 2024 e al 31 dicembre 2023 è la seguente:

(in migliaia di Euro)	30.06.2024		31.12.2023	
	Valore lordo	Ammortamenti accumulati	Valore netto	Valore netto
Terreni	19.249	-	19.249	19.249
Fabbricati	36.857	32.058	4.799	4.966
Impianti e macchinari	24.169	23.691	478	480
Attrezzature	241	241	-	-
Altri beni	22.481	21.445	1.036	947
Migliorie su beni di terzi	5.122	4.005	1.117	1.168
Immobilizzazioni in corso e acconti	153	-	153	176
	<b>108.272</b>	<b>81.440</b>	<b>26.832</b>	<b>26.986</b>

Si fornisce inoltre qui di seguito l'analisi dei movimenti degli immobili, impianti e macchinari e degli ammortamenti accumulati al 30 giugno 2024 e nell'analogo periodo 2023:

(in migliaia di Euro)	Valore lordo	Ammortamenti accumulati e svalutazioni	Valore netto
Saldi al 31.12.2022	107.510	80.611	26.899
Incrementi (decrementi) del primo semestre 2023:			
per acquisti	587	-	587
per ammortamenti	-	501	(501)
per acconti	-	-	-
per vendite ed eliminazioni	(98)	(94)	(4)
per riclassifiche	(12)	-	(12)
per differenze di conversione e altre minori	9	8	1
Saldi al 30.06.2023	107.996	81.026	26.970
Saldi al 31.12.2023	108.228	81.242	26.986
Incrementi (decrementi) del primo semestre 2024:			
per acquisti	371	-	371
per ammortamenti	-	507	(507)
per acconti	-	-	-
per vendite ed eliminazioni	(269)	(261)	(8)
per riclassifiche	-	-	-
per differenze di conversione e altre minori	(58)	(48)	(10)
Saldi al 30.06.2024	108.272	81.440	26.832

Gli acquisti del periodo si riferiscono prevalentemente ai punti vendita.

Si segnala che l'area di Casorezzo è considerata in dismissione da alcuni esercizi, ma non classificata tra le attività non correnti destinate alla vendita non essendosi verificate tutte le condizioni previste dall'IFRS 5. La valutazione dell'area al 31 dicembre 2023, ottenuta da un terzo indipendente, ammontava a 11,9 milioni di Euro.

Il fair value dell'unità immobiliare è pari all'ammontare stimato a cui una proprietà dovrebbe essere ceduta e acquistata, alla data della valutazione, da un venditore e da un acquirente entrambi interessati alla transazione, a condizioni concorrenziali, dopo un'adeguata trattativa in cui le parti abbiano agito in modo informato. Le valutazioni hanno considerato i beni nella destinazione d'uso alla data di riferimento della stima e gli immobili sono stati stimati sulla base del criterio del valore di trasformazione per il quale il valore del bene deriva dall'attualizzazione del cash flow generato dall'operazione di sviluppo immobiliare, sulla base dei ricavi attesi e della sommatoria dei costi da sostenere per realizzare la trasformazione. Un appropriato tasso di attualizzazione considera le componenti finanziarie ed il rischio imprenditoriale dell'operazione. La valutazione ha tenuto conto dei costi di cessione.

La composizione della voce "Diritto di utilizzo beni in Lease" e dei relativi ammortamenti accumulati al 30 giugno 2024 e al 31 dicembre 2023 è la seguente:

(in migliaia di Euro)	30.06.2024			31.12.2023
	Valore lordo	Ammortamenti accumulati	Valore netto	Valore netto
Fabbricati in Lease	56.412	25.968	30.444	30.693
Impianti e macchinari in Lease	1.230	556	674	799
Altri beni in Lease	811	478	333	248
	58.453	27.002	31.451	31.740

La voce altri beni in Lease si riferisce alla locazione di autovetture.

Si fornisce inoltre qui di seguito l'analisi dei movimenti dei "Diritti di utilizzo beni in Lease" e degli ammortamenti accumulati al 30 giugno 2024 e nel semestre dell'esercizio precedente:

(in migliaia di Euro)	Valore lordo	Ammortamenti accumulati e svalutazioni	Valore netto
<b>Saldi al 31.12.2022</b>	54.762	19.107	35.655
<b>Incrementi (decrementi) del primo semestre 2023:</b>			
per nuovi contratti beni in Lease	3.048	-	3.048
per ammortamenti beni in Lease	-	4.199	(4.199)
per chiusura piano beni in Lease	(2.627)	(1.523)	(1.104)
per contratti beni in Lease prorogati	371	-	371
per differenze di conversione e altre minori	17	8	9
<b>Saldi al 30.06.2023</b>	55.571	21.791	33.780
<b>Saldi al 31.12.2023</b>	55.010	23.270	31.740
<b>Incrementi (decrementi) del primo semestre 2024:</b>			
per nuovi contratti beni in Lease	3.594	-	3.594
per ammortamenti beni in Lease	-	4.257	(4.257)
per chiusura piano beni in Lease	(596)	(475)	(121)
per contratti beni in Lease prorogati	556	-	556
per differenze di conversione e altre minori	(111)	(50)	(61)
<b>Saldi al 30.06.2024</b>	58.453	27.002	31.451

Nel primo semestre 2024 gli investimenti pari a 3.594 migliaia di Euro sono relativi all'apertura di nuovi contratti d'affitto della Capogruppo a seguito dello spostamento delle sedi a Milano e Legnano ed a nuovi contratti per noleggio di autovetture. Sono inclusi inoltre, i contratti relativi all'apertura di nuovi punti vendita delle controllate Bassetti Italia e Bassetti Schweiz. Gli incrementi dei diritti d'uso dei beni in lease, pari a 556 migliaia di Euro, sono relativi alle proroghe di alcuni contratti di affitto già in essere, che hanno determinato un analogo incremento delle corrispondenti passività finanziarie. Si è verificata inoltre, una riduzione dei valori pari a 121 migliaia di Euro a seguito della chiusura di alcuni contratti di affitto immobiliare relativi ai negozi.

## 8. Partecipazioni

La voce partecipazioni è composta per 117 migliaia di Euro da partecipazioni detenute in altre imprese minori.

Per quanto riguarda le imprese collegate la partecipazione in Intesa S.r.l. (percentuale di possesso pari al 24,50%) è stata integralmente svalutata in occasione della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2009.



## 9. Attività immateriali

La composizione delle attività immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati al 30 giugno 2024 e al 31 dicembre 2023 è la seguente:

(in migliaia di Euro)	30.06.2024			31.12.2023
	Valore lordo	Ammortamenti accumulati	Valore netto	Valore netto
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	2.866	2.813	53	75
Concessioni, licenze, marchi	4.957	512	4.445	4.448
Avviamenti commerciali	8.863	-	8.863	8.863
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.629	-	3.629	2.068
Altre	3.071	1.354	1.717	1.976
	<b>23.386</b>	<b>4.679</b>	<b>18.707</b>	<b>17.430</b>

Si fornisce inoltre qui di seguito l'analisi dei movimenti delle attività immateriali e degli ammortamenti accumulati intervenuti nel corso del semestre 2024 e del semestre dell'esercizio precedente:

(in migliaia di Euro)	Valore lordo	Ammortamenti accumulati e svalutazioni	Valore netto
Saldi al 31.12.2022	18.780	3.819	14.961
Incrementi (decrementi) del primo semestre 2023:			
per acquisti	1.150	-	1.150
per ammortamenti	-	324	(324)
per vendite ed eliminazioni	(61)	-	(61)
per svalutazioni	-	-	-
per riclassifiche	12	-	12
per differenze di conversione e altre minori	-	-	-
Saldi al 30.06.2023	19.881	4.143	15.738
Saldi al 31.12.2023	21.815	4.385	17.430
Incrementi (decrementi) del primo semestre 2024:			
per acquisti	1.574	-	1.574
per ammortamenti	-	295	(295)
per vendite ed eliminazioni	-	-	-
per svalutazioni	-	-	-
per riclassifiche	-	-	-
per differenze di conversione e altre minori	(3)	(1)	(2)
Saldi al 30.06.2024	23.386	4.679	18.707

Gli investimenti in attività immateriali del primo semestre 2024, pari a 1.574 migliaia di Euro, sono relativi a spese della Capogruppo per lo sviluppo del processo di business intelligence per 486 migliaia di Euro ed ai costi sostenuti per il nuovo sistema informatico pari a 906 migliaia di Euro; sono comprese anche 59 migliaia di Euro per la nuova app wholesale di Gruppo e 110 migliaia di Euro per l'attivazione del sistema informativo per i nuovi magazzini. Includono inoltre, costi per altre attività delle controllate Descamps S.A.S. e Bassetti Italia S.r.l. per un totale di 13 migliaia di Euro.

## 10. Crediti commerciali

In dettaglio possono essere così suddivisi:

(in migliaia di Euro)	30.06.2024	31.12.2023
<b>Corrente</b>		
Crediti verso terzi	11.788	12.636
Svalutazione crediti per rischi di inesigibilità e attualizzazione	(2.873)	(2.903)
	8.915	9.733
<b>Non corrente</b>		
Crediti verso terzi	1.142	1.142
Svalutazione crediti per rischi di inesigibilità e attualizzazione	(1.142)	(1.142)
	-	-
<b>Totale</b>	<b>8.915</b>	<b>9.733</b>

Il fondo si riferisce alla copertura di crediti risultati inesigibili e svalutati nei precedenti esercizi.

Si segnala inoltre che, a sostegno delle esigenze di cassa, la Capogruppo ha posto in essere nel primo semestre 2024 operazioni di cessione di crediti avvenute a condizioni pro soluto. Pertanto, i relativi crediti, pari a circa 3,7 milioni di Euro, sono stati eliminati dal bilancio e l'importo incassato dal Factor, al netto di interessi e spese per circa 179 migliaia di Euro, è stato contabilizzato tra le disponibilità liquide.

## 10. Altri crediti

(in migliaia di Euro)	30.06.2024	31.12.2023
Corrente	7.648	7.418
Non corrente	2.098	2.009
	9.746	9.427

In dettaglio possono essere così suddivisi:

(in migliaia di Euro)	30.06.2024	31.12.2023
<b>Correnti</b>		
Anticipi a fornitori	1.373	863
Inps	69	69
IVA	317	322
Credito imposta per investimenti industria 4.0	48	216
Credito imposta per ricerca e sviluppo	78	81
Credito imposta per sconto 50% - art. 121	3.209	3.510
Altri	2.554	2.357
	<b>7.648</b>	<b>7.418</b>
<b>Non correnti</b>		
Depositi cauzionali	2.056	1.879
Credito imposta per investimenti industria 4.0	-	49
Credito imposta per ricerca e sviluppo	39	78
Altri	3	3
	<b>2.098</b>	<b>2.009</b>
	<b>9.746</b>	<b>9.427</b>

La parte corrente della voce "Altri" include principalmente ratei e risconti attivi per 1.862 migliaia di Euro, crediti vari e crediti nei confronti di affiliati.

Gli anticipi a fornitori per merci, al termine del semestre, sono aumentati rispetto all'importo registrato al 31 dicembre 2023 per effetto della stagionalità dell'attività (al 30 giugno 2023 gli anticipi a fornitori erano pari a 1.492 migliaia di Euro).

La quota non corrente è essenzialmente rappresentata dai depositi cauzionali versati per le utenze e per alcuni contratti di locazione; l'incremento è relativo all'apertura di alcuni punti vendita delle controllate Bassetti Italia e Bassetti Schweiz.

## 11. Rimanenze

Il valore netto delle rimanenze è aumentato di 1.618 migliaia di Euro, rispetto a quello di fine esercizio 2023.

(in migliaia di Euro)	30.06.2024		31.12.2023	
	Valori lordi	Fondo deprezzamento	Valori netti	Valori netti
<b>Materie prime e sussidiarie</b>				
Materie prime	86	-	86	71
Materie sussidiarie e scorte varie	1.591	776	815	596
	<b>1.677</b>	<b>776</b>	<b>901</b>	<b>667</b>
<b>Prodotti in lav. e semilavorati</b>				
Merci in lavorazione	-	-	-	12
Semilavorati	6.914	789	6.125	5.532
	<b>6.914</b>	<b>789</b>	<b>6.125</b>	<b>5.544</b>
<b>Prodotti finiti</b>	<b>37.835</b>	<b>1.235</b>	<b>36.600</b>	<b>35.797</b>
<b>Totale</b>	<b>46.426</b>	<b>2.800</b>	<b>43.626</b>	<b>42.008</b>

Si segnala che il valore delle rimanenze, al lordo del fondo, è aumentato rispetto ai valori del 31.12.2023 di circa 1,3 milioni di Euro.

Per quanto riguarda le tipologie di articoli che compongono il magazzino, registriamo un incremento delle materie prime e sussidiarie per circa 0,2 milioni di Euro, un aumento dei semilavorati per circa 0,6 milioni di Euro e dei prodotti finiti per circa 0,5 milioni di Euro.

Il fondo svalutazione magazzino nel corso del primo semestre 2024 si è ridotto a seguito dell'utilizzo effettuato dalla Capogruppo per un importo di circa 0,3 milioni di Euro.

Negli ultimi anni si sono verificati radicali cambiamenti che hanno trasformato la Capogruppo da azienda di produzione ad azienda sempre più orientata verso il retail, di conseguenza il metodo di valutazione del fondo svalutazione delle rimanenze viene calcolato basandosi principalmente sulla stagionalità e la continuità del prodotto.

## 12. Posizione finanziaria netta

L'indebitamento finanziario netto ammonta al 30 giugno 2024 a 42.585 migliaia di Euro, con un incremento di 1.777 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2023.

Il dettaglio dell'indebitamento finanziario netto è il seguente:

(in migliaia di euro)		30.06.2024	31.12.2023
A	Disponibilità liquide	6.193	11.114
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C	Altre attività finanziarie correnti	-	-
<b>D=(A+B+C)</b>	<b>Liquidità</b>	<b>6.193</b>	<b>11.114</b>
<b>E</b>	<b>Debito finanziario corrente</b>	<b>8.377</b>	<b>8.214</b>
<b>F</b>	<b>Parte corrente del debito finanziario non corrente</b>	<b>4.655</b>	<b>4.633</b>
<b>G (E+F)</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>13.032</b>	<b>12.847</b>
<b>H (G-D)</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>6.839</b>	<b>1.733</b>
I	Debito finanziario non corrente	33.994	36.419
J	Strumenti di debito	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	1.752	2.656
<b>L=(I+J+K)</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>35.746</b>	<b>39.075</b>
<b>M=(H+L)</b>	<b>Totale indebitamento finanziario</b>	<b>42.585</b>	<b>40.808</b>

In data 17 dicembre 2021 la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di finanziamento per complessivi 18 milioni di Euro con Illimity Bank S.p.A..

Il finanziamento prevede il rimborso in rate trimestrali, comprensive di interessi pari all'Euribor maggiorato del 3,25% annuo, a quota capitale costante a partire dal 31 dicembre 2022 e sino alla data di scadenza finale del 30 settembre 2027. Si segnala che le rate scadute sono state regolarmente rimborsate; al 30 giugno 2024 il debito verso Illimity Bank S.p.A. è pari a 11.700 migliaia di Euro di cui 3.600 migliaia di Euro scadenti entro l'anno. Al fine di garantire le proprie obbligazioni ai sensi del contratto di finanziamento, la Capogruppo ha concesso un'ipoteca di primo grado su taluni immobili e un pegno sul saldo di taluni conti correnti. Il finanziamento è altresì assistito da garanzia emessa da SACE S.p.A. ai sensi del Decreto-legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito, con modificazioni, dalla Legge 5 giugno 2020 n.40), C.U.I. 2020/1990/21.

Il finanziamento è stato iscritto al costo ammortizzato, come previsto dai principi di riferimento, e include un effetto derivante dalla componente di "transaction cost" per un valore residuo al 30 giugno 2024 di 194 migliaia di Euro.

### Disponibilità liquide

Si segnala che sono compresi conti correnti vincolati per un importo di circa 20 migliaia di Euro che si riferiscono a depositi cauzionali a garanzia di fidejussioni per contratti d'affitto della controllata Bassetti Deutschland. Le disponibilità liquide includono altresì i conti correnti aperti con Illimity Bank S.p.A. relativi al finanziamento sui quali è stato costituito un atto di pegno sul saldo del conto corrente "dedicato" e del conto corrente "pagamenti" costituiti in forza di atto del 13 ottobre 2020 e che al 30 giugno 2023 presentavano rispettivamente un saldo di 11 migliaia di Euro e 22 migliaia di Euro.

## Debito finanziario corrente

Il debito finanziario corrente include la quota a breve termine del debito finanziario della Capogruppo per 3.549 migliaia di Euro, la parte corrente del finanziamento COVID-19 della controllata Bassetti Schweiz pari a 83 migliaia di CHF (86 migliaia di Euro) e la quota scadente entro l'anno dei finanziamenti della Descamps S.A.S. pari a 1.020 migliaia di Euro. Sono inclusi anche i debiti della Capogruppo verso altri finanziatori, pari a 413 migliaia di Euro, per le liquidità incassate da clienti ceduti al factor con clausola pro-soluto, per i quali è stato mantenuto il servizio d'incasso e che sono state girate al factor nel mese successivo. La voce include inoltre, un finanziamento di 191 migliaia di Euro della controllata Descamps ottenuto da Coface S.A. per lo sviluppo del commercio internazionale. Infine, nel debito finanziario corrente sono compresi i debiti verso altri finanziatori per Lease scadenti entro l'anno pari a 7.771 migliaia di Euro.

## Debito finanziario non corrente

Il debito finanziario non corrente comprende le quote oltre l'anno del contratto di finanziamento della Capogruppo verso Illimity Bank S.p.A. per 7.981 migliaia di Euro, la quota a medio-lungo termine del finanziamento COVID-19 della controllata Bassetti Schweiz per 209 migliaia di CHF (217 migliaia di Euro) e la parte scadente oltre l'anno dei finanziamenti Descamps pari a 1.077 migliaia di Euro. È compresa inoltre, la quota non corrente dei debiti verso altri finanziatori per Lease pari a 24.719 migliaia di Euro.

## Debiti commerciali e altri debiti non corrente

Si riferiscono ai versamenti Irpef (216 migliaia di Euro), dovuti nell'anno 2015, esistenti alla data di deposito della domanda di ammissione ex art.161, sesto comma, della L.F. e alcune quote di imposte non versate in esercizi precedenti (749 migliaia di Euro). Per tali debiti sono già stati definiti dei piani di ammortamento dei relativi pagamenti la cui ultima scadenza è prevista nel settembre 2026 per quanto riguarda i versamenti Irpef e nel maggio 2029 per le altre imposte. Sono compresi inoltre, 787 migliaia di Euro riferiti alla controllata Descamps principalmente relative a debiti contributivi.

## **13. Piani a benefici definiti**

I piani a benefici definiti hanno avuto la seguente movimentazione:

Debito al 31.12.2022	4.392
Utilizzi per erogazioni e trasf. f.di pensione	(571)
Accantonamento semestre 2023	382
Debito al 30.06.2023	4.203
Debito al 31.12.2023	3.963
Utilizzi per erogazioni e trasf. f.di pensione	(683)
Accantonamento semestre 2024	380
Debito al 30.06.2024	3.660
Costo previdenziale	359
Onere finanziario	21
Utile attuariale	380

Per quanto riguarda l'anno precedente si riporta esclusivamente la movimentazione del semestre per renderla comparabile con l'anno in corso.

Il debito al 30 giugno 2024, di 3.660 migliaia di Euro, comprende 317 migliaia di Euro a breve termine.

Gli accantonamenti dell'esercizio sono così dettagliati:

Costo previdenziale	359
Onere finanziario	21
Utile attuariale	380
	380

Il costo previdenziale è incluso nel costo del lavoro, mentre l'onere finanziario è incluso negli oneri e (proventi) finanziari netti.

## 14. Fondi per rischi ed oneri

La movimentazione è stata la seguente:

(in migliaia di Euro)	Fondo ristrutturazioni	Fondo indennità cess.rapp.agenzia	Fondo rischi diversi	Fondo rischi su partecipazioni
Saldi al 31.12.2022	785	1.142	2.253	-
Accantonamento del semestre 2023	66	17	1.236	-
Utilizzi / rilasci del semestre 2023	(383)	-	(252)	-
Differenze di conversione	-	-	-	-
Saldi al 30.06.2023	468	1.159	3.237	-
Saldi al 31.12.2023	301	1.152	1.391	-
Accantonamento del semestre 2024	-	18	36	-
Utilizzi / rilasci del semestre 2024	(42)	(6)	(283)	-
Differenze di conversione	-	-	(2)	-
Saldi al 30.06.2024	259	1.164	1.142	-

Per quanto riguarda l'anno precedente si riporta esclusivamente la movimentazione del semestre per renderla comparabile con l'anno in corso.

Il fondo ristrutturazioni è stato utilizzato a seguito di uscite del personale della Capogruppo.

La movimentazione del "Fondo rischi diversi" si riferisce principalmente all'utilizzo del fondo relativo al piano di bonifica del sito di Regny dismesso dalla controllata Descamps S.A.S..

## 15. Oneri e (proventi) di ristrutturazione

Nel primo semestre 2024 non sono stati registrati oneri o proventi di ristrutturazione.

Gli "Oneri di ristrutturazione" del primo semestre 2023 si riferivano agli incentivi all'esodo pagati (183 migliaia di Euro) e accantonati (66 migliaia di Euro) dalla Capogruppo nell'ambito delle procedure attuate.

## 16. Imposte

(in migliaia di Euro)

	I semestre 2024	I semestre 2023
Imposte correnti	254	408
Imposte anticipate	(60)	(114)
Imposte differite	1	-
	195	294

Le imposte correnti sono costituite dalle imposte accantonate dalla controllata Bassetti Deutschland GmbH.

Nel processo di consolidamento, sono state rilevate variazioni delle imposte differite relative alle scritture effettuate.

## 17. Passività potenziali

Il Gruppo, operando a livello internazionale, è esposto a numerosi rischi legali, di norme a tutela della concorrenza e dell'ambiente e in materia fiscale o contributiva. È possibile che gli esiti giudiziari possano determinare oneri non coperti, o non totalmente coperti, da indennizzi assicurativi aventi pertanto effetti sulla situazione finanziaria e sui risultati del Gruppo. Alla data di bilancio il Gruppo non ha passività potenziali tali da richiedere stanziamenti di fondi rischi ed oneri in quanto ritiene non vi sia un esborso probabile di risorse.

Laddove sia probabile che sarà dovuto un esborso di risorse finanziarie per adempiere a delle obbligazioni e tale importo sia stimabile in modo attendibile, il Gruppo ha effettuato specifici accantonamenti a fondi rischi ed oneri alla cui Nota 14 si rimanda.

## 18. Transazioni con parti correlate

Nel corso del semestre il Gruppo ha effettuato operazioni con imprese collegate, il cui elenco completo e dettagliato è esposto nel prospetto sottostante. Tali operazioni infragruppo non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

In conformità alla comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28.07.2006 e successive modifiche, si precisa che il Gruppo nel periodo ha effettuato inoltre operazioni con parti correlate diverse dalle fattispecie sopradescritte come di seguito riportato; tali rapporti contrattuali sono stati oggetto di esame e di approvazione anche da parte del Comitato Controllo e Rischi.

Anche le operazioni effettuate con parti correlate sono regolate a condizioni di mercato e sono usuali, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Si riportano di seguito i saldi delle operazioni con parti correlate alla data del 30 giugno 2024 rispetto a quelli registrati alla data del 30 giugno 2023 per la parte economica ed al 31 dicembre 2023 per la parte patrimoniale.

al 30.06.2024  
(in migliaia di Euro)

	Vendite nette	Costo del venduto	Spese di vendita e distribuzione	Costi di pubblicità e promozione	Costi di struttura	Altri (ricavi) e costi	Oneri e (proventi) finanziari	Oneri e (proventi) da partecipaz.	Quota (utile) perdita collegate
<b>Società controllante</b>									
Zucchi S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Società collegate</b>									
Intesa S.r.l.	-	17	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale B</b>	-	17	-	-	-	-	-	-	-
<b>Altre parti correlate</b>									
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale C</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A+B+C</b>	-	17	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale a bilancio</b>	49.621	18.118	22.533	703	8.085	(746)	1.150	-	-
<b>Incidenza %</b>	-	0,1%	-	-	-	-	-	-	-

al 30.06.2023  
(in migliaia di Euro)

	Vendite nette	Costo del venduto	Spese di vendita e distribuzione	Costi di pubblicità e promozione	Costi di struttura	Altri (ricavi) e costi	Oneri e (proventi) finanziari	Oneri e (proventi) da partecipaz.	Quota (utile) perdita collegate
<b>Società controllante</b>									
Zucchi S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Società collegate</b>									
Intesa S.r.l.	-	92	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale B</b>	-	92	-	-	-	-	-	-	-
<b>Altre parti correlate</b>									
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale C</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A+B+C</b>	-	92	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale a bilancio</b>	67.665	30.189	22.952	688	8.575	1.320	1.950	-	-
<b>Incidenza %</b>	-	0,3%	-	-	-	-	-	-	-

Gli effetti di tali rapporti sullo Stato patrimoniale consolidato del Gruppo al 30 giugno 2024 e al 31 dicembre 2023 sono riportati di seguito:

al 30.06.2024  
(in migliaia di Euro)

	Crediti commerciali	Crediti finanziari	Altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti
<b>Società controllante</b>				
Zucchi S.p.A.	-	-	-	-
<b>A</b>	-	-	-	-
<b>Società collegate</b>				
Intesa	-	-	-	-
<b>B</b>	-	-	-	-
<b>Altre parti correlate</b>				
Astrance S.A.S.	-	-	-	110
Astrance S.A.	-	-	-	291
Astinvest S.A.	-	-	-	1
<b>C</b>	-	-	-	402
<b>Totale A+B+C</b>	-	-	-	402
<b>Totale a bilancio</b>	8.915	-	9.746	41.102
<b>Incidenza %</b>	-	-	-	1,0%



al 31.12.2023  
(in migliaia di Euro)

	Crediti commerciali	Crediti finanziari	Altri crediti	Debiti commerciali e altri debiti
<b>Società controllante</b>				
Zucchi S.p.A.	-	-	-	-
A	-	-	-	-
<b>Società collegate</b>				
Intesa	-	-	-	68
B	-	-	-	68
<b>Altre parti correlate</b>				
Astrance S.A.S.	-	-	-	110
Astrance S.A.	-	-	-	291
Astinvest S.A.	-	-	-	1
C	-	-	-	402
Totale A+B+C	-	-	-	470
Totale a bilancio	9.733	-	9.427	39.762
Incidenza %	-	-	-	1,18%

## 19. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Sulla base di quanto indicato dalla comunicazione Consob N. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, vengono di seguito riportati gli effetti delle "Operazioni significative non ricorrenti" nel primo semestre del 2024 e 2023.

Isolando l'effetto della rilevazione dei proventi ed oneri non ricorrenti, il risultato operativo delle attività ricorrenti è il seguente:

(in migliaia di Euro)

	I semestre 2024	I semestre 2023
Vendite nette	49.621	67.665
Risultato operativo (EBIT)	928	3.692
Risultato operativo (EBIT)%	1,9%	5,5%
Oneri e (proventi) non ricorrenti e di ristrutturazione	1.203	2.415
Risultato operativo (EBIT) delle attività correnti	2.131	6.107
Risultato operativo (EBIT) delle attività correnti %	4,3%	9,0%

Si riportano di seguito gli effetti sul risultato netto del periodo di tali operazioni, unitamente a quelle non ricorrenti rilevate sotto l'EBIT:

(in migliaia di Euro)	I semestre 2024	I semestre 2023
Vendite nette	(532)	-
Costo del venduto	379	-
Spese di vendita e distribuzione	447	-
Costi di struttura	111	57
Altri costi e (ricavi)	798	2.109
Oneri (proventi) di ristrutturazione	-	249
Risultato lordo	1.203	2.415
Effetto fiscale	(336)	(259)
Effetto totale	867	2.156
Risultato netto	(417)	1.448
Incidenza %	208,0%	(148,9%)

Le vendite nette comprendono 532 migliaia di Euro di ricavi relativi ai negozi che saranno chiusi dalle controllate Bassetti Italia e Descamps.

Nel costo del venduto sono incluse le spese per il trasloco del magazzino della Capogruppo per 129 migliaia di Euro ed i costi relativi ai negozi che saranno chiusi da Bassetti Italia e Descamps per 250 migliaia di Euro. Anche le spese di vendita includono costi relativi ai negozi che saranno chiusi per 430 migliaia di Euro ed incentivi all'esodo pagati dalla controllata Descamps per 17 migliaia di Euro.

I costi di struttura comprendono spese legali riferite ad anni precedenti e costi per il trasloco degli uffici a Legnano e Milano per un importo di 111 migliaia di Euro.

Gli altri costi includono incentivi all'esodo pagati dalla controllata Descamps per 14 migliaia di Euro, costi relativi ai negozi che saranno chiusi per 27 migliaia di Euro e 757 migliaia di Euro relative ad operazioni straordinarie o riferite ad esercizi precedenti sostenuti dalle controllate Descamps, Bassetti Schweiz e Basitalia.

## 20. Compensi agli amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche della Capogruppo

	Carica ricoperta	In carica dal	Scadenza della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Premi	Compensi per altri incarichi	Compensi in altre società del Gruppo	Note
Joel David Benillouche	Presidente e Amministratore Delegato	26/05/2016	31/12/2024	137				200	
Florian Gayet	Amministratore	26/05/2016	31/12/2024	10					
Patrizia Polliotto	Amministratore	01/06/2015	31/12/2024	10			9		
Didier Barsus	Amministratore	26/06/2019	31/12/2024	10					
Elena Nembrini	Amministratore	22/09/2020	31/12/2024	10			5		
Alessandro Musaio	Presidente	26/04/2016	31/12/2024	17,5					
Gian Piero Balducci	Sindaco effettivo	26/06/2019	31/12/2024	12,5					
Annamaria Esposito Abate	Sindaco effettivo	26/06/2019	31/12/2024	12,5					

Si segnala inoltre che i compensi spettanti nel primo semestre 2024 al Dirigente Preposto della Capogruppo, dirigente con responsabilità strategica, ammontano complessivamente a 79 migliaia di Euro.

Non sono stati stipulati accordi tra la Capogruppo e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa.

## 21. Utile (perdita) per azione

Il calcolo degli utili (perdite) per azione di base e diluito è basato sui seguenti dati:

### Utile (perdita) per azione base

(in migliaia di Euro)	I semestre 2024	I semestre 2023
Utile (perdita) attribuibile agli azionisti	(417)	1.448
Azioni ordinarie emesse per il calcolo dell'utile (perdita) per azione (in '000)	25.332	25.332
Utile (perdita) per azione base	(0,0165)	0,0572

### Utile (perdita) per azione diluito

(in migliaia di Euro)	I semestre 2024	I semestre 2023
Utile (perdita) diluito attribuibile agli azionisti	(417)	1.448
Media ponderata azioni ordinarie potenziali (in '000)	25.332	25.332
Utile (perdita) per azione diluito	(0,0165)	0,0572

## 22. Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2024

Come già segnalato, a seguito dell'inizio di un progetto di ristrutturazione del sito di Rescaldina, l'attività di logistica è stata trasferita presso un'area ubicata a Vellezzo Bellini (PV) mentre le attività amministrative e commerciali sono state trasferite presso uffici in locazione a Legnano e Milano. Si evidenzia che le attività degli uffici hanno avuto inizio dal mese di luglio 2024 mentre la nuova sede per il magazzino è divenuta operativa a partire dal 1° settembre 2024.

## ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/98

I sottoscritti Joel David Benillouche, in qualità di Presidente e Amministratore Delegato, ed Emanuele Cordara, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Vincenzo Zucchi S.p.A., attestano tenuto conto di quanto previsto dall'art.154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato del gruppo Zucchi nel corso del primo semestre 2024.

La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 è basata su di un processo definito da Vincenzo Zucchi S.p.A. in coerenza con il modello Internal Control-Integrated Framework, emanato dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (CoSO)*, che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta, inoltre:

1) che il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 e in particolare dallo IAS 34 "Bilanci intermedi";
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

2) la relazione intermedia sulla gestione del gruppo contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio ed alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

30 settembre 2024

**/f/ Joel David Benillouche**

**/f/ Emanuele Cordara**

Il Presidente e Amministratore Delegato  
Joel David Benillouche

Il Dirigente Preposto  
Emanuele Cordara